中国轻工业

ZHONGGUO QINGGONGYE

18

1959



在党的八届八中全会的伟大号召下，反右倾鼓干劲，实现继续跃进，掀起一个轰轰烈烈的增产节约运动高潮，以出色的成绩庆祝伟大的建国十周年！全体轻工业职工同志们！让我们紧紧地团结在党中央和毛主席的周围，同心同德在总路线的光辉照耀下，奋勇前进！

李烛尘

总路綫光輝照耀下
輕工業躍进再躍进

輕工業部部長　李燭塵

中国人民在偉大的中国共产党和毛澤东主席的領导下，經过長期艰苦斗爭，終于取得了反对帝国主义、封建主义和官僚資本主义的人民革命的徹底胜利，結束了長时期被压迫、被奴役的历史，建立了人民民主專政的中华人民共和国；並且一日千里地以躍进的高速度，向建設强大的社会主义祖国而迈进。当偉大的建国十周年国庆节到来的时候，我怀着無比的喜悅，同全体輕工業战綫上广大职工一道热烈欢呼祖国十年来在各个战綫上的偉大成就，欢呼我們輕工業战綫上的偉大成就。在这个欢乐的日子里，我們更加清楚地明白：是誰給我們帶来了自由幸福的新生活，是誰領导了我們获得胜利？我們肯定地回答：这是由于六亿五千万勤劳勇敢的中国人民在中国共产党和英明的領袖毛澤东主席的正确領导下，遵循着党所制定的总路綫所取得的。輕工業十年来的成就，就是这个論断的証明。

旧中国的輕工業是很落后的，生产水平低下，技术落后。許多重要原料不能自給，布局畸形地集中在沿海少数城市，大部分輕工業品要依靠进口。就是这个破爛攤子，帝国主义資本和官僚資本还佔了絕对优势，民族工業根本不能得到發展。已有的企業由于帝国主义和官僚資本的掠夺，再加上長期战爭的破坏，解放时的1949年，輕工業产品和历史上最高年分产量比較一般減少三分之一到二分之一。解放以后，輕工業如同其他国民經济部門一样，进行了巨大的恢复工作。到1952年，輕工業主要产品不仅恢复而且超过了解放前最高年产量的生产水平。在国民經济恢复的基础上，1953年开始了我国第一个五年計划，在这期間，輕工業坚定地执行了党对資本主义工商業社会主义改造和对手工業社会主义改造的方針，把生产力从旧的生产关系的束縛下解放出来。这样就使国家有可能根据各該行業及其产品在国民經济中的意义与作用逐步納入国家計划軌道，实行全面規划，統筹安排，这就保証了国家的人力物力得到最有效的利用，就給社会主义工業化的高速度进行提供了有利条件。与此同时，輕工業除有重点地进行了基本建設外，主要是發动羣众，充分發揮原有企業潛力，以提高劳动生产率。輕工業广大职工圍繞着这个中心，展开了轟轟烈烈的劳动竞賽。例如增产节約运动，技术革新运动，先进生产者、先进生产單位的运动等，五年內各行業的技术經济指标，都大大提高了。例如：制糖工業的甘蔗产糖率由10.5%提高到13.5%，甜菜产糖率由12.8%提高到14.6%；油脂工業的大豆出油率由10.7%提高到12.3%；酿酒工業中的淀粉出酒率（白酒）由51.5%提高到60.5%；造紙工業中，如天津造紙总厂敌伪时期煮漿鍋每鍋蒸煮时間达13小时，1957年縮短到4个多小时，效率提高二倍多，营口、錦州紙厂也同样大大縮短了蒸煮时間。全国造紙机的車速有了显著提高，長網紙机（書写及印刷紙）由每分鐘抄速120米左右提高到160～170米。圓網紙机（有光紙）由50米左右提高到60米以上。紙張总成品率由62.4%提高到90.4%。五年內輕工業部主管的造紙、原鹽、制糖、制革、烟草、文教用品等16个行業的职工由200万人發展到285万

人，同时劳动生产率还提高了一倍之多。到 1957 年，絕大部分产品胜利地完成了第一个五年計划。五年内总产值增長了一倍多，平均每年增長 17.1% 。在第一个五年計划胜利完成的基础上，輕工業开始了向更加宏偉的第二个五年計划目标奋勇前进。

輕工業的广大职工在第二个五年計划的一开头，就堅定地为貫徹执行党的鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫而战斗。1958年在全民整風运动的基础上，全国展开了全民大办鋼鉄，农村实行公社化的偉大运动，輕工業战綫同样取得了空前的胜利。如果說第一个五年計划輕工業每年增長速度平均17.1%，那么1958年輕工業（按照37种可比产品計算）就比1957年增長 40%，相当于过去五年每年速度的兩倍多。1959年，在1958年全民全面大躍进的基础上，輕工業繼續大躍进，按照37种可比产品产值計算，1959 年計划又比 1958 年增長30%，而且可以爭取超过。

主要产品增長情况是：原鹽1958年生产了1,040万吨，比1957年827.7万吨增加 212 万吨，即增長26%，因而完成了第二个五年計划的1962年1,000～1,100万吨的任务，一年完成了五年計划。1959年計划达到1,250万吨，比1958年增長25.6%。

机制紙 1958 年生产了 122 万吨，比 1957 年 91.3 万吨增加30多万吨，即增長 34% 。1958 年的产量等于解放前最高年产量 16.5 万吨的七倍以上。1959 年計划产量 160 万吨，这就胜利地达到第二个五年計划最末一年1962年的計划指标，兩年完成五年計划。

这样列入在国家計划的主要产品中，輕工業就有兩个主要产品提前完成了第二个五年計划的1962年的指标，这是十分振奋人心的。

其他各項指标1958年比 1957 年都有很大躍进，1959 年又繼續了这个躍进。例如：时鐘在1957年为204万只，1958年增長了50%，达到306.8万只，1959年計划又增長75%，达到537 万只；縫級机1957年27.8万台，1958年增長了129%，达到63.7万台，1959 年計划又增長32%，达到 84 万台；自来水笔 1957 年5,200万支，1958年增長了55%，达到8,067万支，1959年計划又增長93%，达到15,590万支；其他如热水瓶、肥皂、火柴、自行車、油脂、酒精、食糖、罐头、卷烟、搪瓷、陶瓷、皮革、皮鞋、膠鞋等都有不同程度的增長。

各項輕工業产品增加产量的同时，产品質量也大大地提高了。在膠鞋、搪瓷、自来水笔、热水瓶、縫級机、皮革、日用化工、造紙等工業部門，开展了高产优質低耗为中心的增产节約运动，收到了很大效果。例如一双球鞋穿着时間，在第一个五年計划初期只 100 天左右，近兩三年可以穿到 160—170 天了；热水瓶試度爆破率过去一般在百分之十以上，1958 年下降到万分之一以下；縫級机的跳針跳綫毛病一般已經解决，零件的精密度比过去大大提高；广州三羊牌手电池發光时間 1957 年为 540 分鐘，1958 年以后达到 640 分鐘；文化用紙的質量也逐步改进，新聞紙已逐步达到紙面平滑，吸墨性能好，印出書报字跡清晰，而所有工業技术和国防用紙，則質量是稳定的，符合要求的。1958年以来，有一部分輕工業产品，例如：重庆長江牌的手風琴、上海 100 型英雄金笔、天津黃牛底面革、西安的搪瓷制品、太原的高級玻璃等产品，質量都接近或达到了国际先进水平。

在增加新产品方面，根据 20 个行業不完全統計，大躍进以来試制成功並开始生产的新产品有 2000 种左右。例如：造紙工業 1953 年試制成功的新产品只有 3 种，1954 年 12 种，1955 年 24 种，1956 年 34 种，1957 年 22 种，而在大躍进的 1958 年就增加了 133 种，其中包括了对电器工業、医疗器械、無綫电傳真、分析化驗、农業育苗、国防工業、汽車工業、建筑工業以及高級包裝方面的各种特种技术用紙和作人造絲的人造絲漿等等；陶瓷工業方面有各种陶瓷

器械，如耐酸泵、酒精塔等200余种；玻璃工業中有170多种，包括光学玻璃、人造宝石等；其他如照相机、黑白电影片、X光片、照相膠卷、鋼化玻璃、玻璃纖維、中文电动打字机、手表、新型号的自来水笔、各种新品种罐头等等，都是我国工業历史上从来沒有过的，而在1958年以来相繼生产了。

輕工業基本建設方面，也是一个大躍进。第一个五年計划国家对輕工業的基本建設投資达12.5亿元，平均每年2.5亿元，1958年一年国家投資就达7亿元，一年等于过去的三年，1959年計划投資7.3亿元（不包括地方自筹）。恢复时期和第一个五年計划，八年新增能力，机制紙是34.4万吨，1958年就新增39万吨，一年超过过去八年，1959年繼續新增26万吨。食糖过去八年新增能力是63.3万吨，1958年、1959年兩年就新增了79万吨。过去几年原鹽新增能力144万吨，1958、1959兩年就新增能力500万吨。其他如酒精、硅酸鹽、乳制品、油脂等行業的能力都有新的增加。大規模的进行基本建設，为今后輕工業繼續大躍进奠定了物質基础。

基本建設的进行，不仅增加了新的生产能力，而且还建立了輕工業新的工業部門，增加了新的产品品种。例如造紙工業方面就增加近230种，这就开始改变由于半殖民地旧中国所遺留下来的对各种高級用紙依賴进口的情况，使我国輕工業迅速走上独立自主的道路。造紙工業用的毛布、銅網、木漿；自来水笔用的賽璐珞、銥金；皮革工業用的鞣料、塗飾剂；啤酒工業用的麦芽、酒花等等，都由于进行了基本建設，也开始走向自給的道路。

輕工業大規模进行基本建設的另一个結果：使历史上輕工業集中在沿海大城市，远离原料产地和銷場的的不合理布局，开始得到調整；内地和少数民族区域輕工業的比重开始提高。

在我国輕工業的建設过程中，一支輕工業技术队伍迅速成長壯大起来，能够独立設計許多新型的工厂，並掌握了許多新的生产技术。这是和以苏联为首的社会主义陣营各兄弟国家的無私援助分不开的。苏联以最新的技术裝备帮助我們建設了近代化的佳木斯綜合造紙厂，同时並派遣了优秀的專家具体指导生产和基建設計、安裝工作。德意志民主共和国、波蘭、捷克斯洛伐克等兄弟国家也帮助我国建立了一些輕工業工厂。並且我国和各兄弟国家建立了技术合作。

十年来輕工業生产迅速發展，使得人民物質和文化生活得到了很大改善。旧中国劳动人民在帝国主义、官僚資本和封建地主長期殘酷的剝削下，生活十分悲慘，經常在飢餓死亡綫上掙扎，談不上什么生活改善，許多工業消費品根本用不起，而只是少数权貴才能享有。但是現在已經根本不同了，随着人民購买力不断提高，許多工業消費品已經为广大劳动人民所享有。从1949年到1958年的九年中，广大人民对輕工業品的消費水平，都有了成倍的提高。食用植物油居民消費水平，由每人2.9市斤增長到6.2市斤，增長1倍多；食糖由0.7市斤增長到3.3市斤，增長3.7倍；膠鞋由每百人5.1双增長到27.3双，增長4.4倍；紙張由每人0.7市斤增加到2.3市斤，增加2.3倍（不包括新聞、印刷用紙）；热水瓶由1952年每百人1.78个增長到1958年5.3个，增長1.9倍；时鐘1952年每千人0.36个，1958年增長到3.9个，增長近10倍；自来水笔由1952年每百人5.1支，增加到1958年8.4支，增長65%。其他各种輕工業品也都有很大增長。現在的消費水平虽然还不够高，但这已明显地看出，解放后劳动人民生活已經有了很大改善。比之解放前那种悲慘生活狀況，已經截然不同了。輕工業的發展还起了支援和配合其他兄弟部門的作用，例如各种工業技术用紙（包括电容器紙、高压电纜紙、国防用紙等等）、人造絲漿、各种工業用陶瓷和搪瓷、精餾酒精、高級甘油、原鹽等，对支援其他工業、国防都起了重要的作用。

輕工業大躍进的事实以及它所給国計民生帶来的好处，証明了中国共产党中央和毛澤东主席所提出的党的社会主义建設总路綫以及在重工業优先發展、以鋼为綱的条件下，实行工業和农業同时並举、重工業和輕工業同时並举等一整套兩条腿走路的方針是完全正确的。証明了党和毛主席对人民生活改善是十分关切的。国內外敌对分子極力造謠汚蔑。說什么“中国搞重工業挤掉輕工業，牺牲了人民生活”，好象他們当眞“关心”我国輕工業的發展和我国人民生活似的，实际这是一种可恥的挑撥伎倆，一种对我国全民全面大躍进的恐惧心理的暴露。十年来，特别是大办人民公社、大办鋼鉄、大躍进以来的光輝成就，雄辯地証明了我国人民生活有很大的改善，今后將要有更大的改善，相反地，資本主义世界却是“日薄西山”走着下坡路；而它們的广大劳动人民生活的絕对貧困化，却是無可掩盖的事实。正如毛澤东主席所說：敌人在一天天爛下去，我們在一天天好起来。

輕工業大躍进取得了什么重要經驗呢？主要有三条：第一，大搞技术革命、技术革新，厉行节約，增加生产；第二，大搞羣众运动，实行兩条腿走路；第三，这是最重要的一条，即加强党的領导，政治掛帅，不断反对右傾保守思想，为貫徹党的总路綫而斗爭。

（一）大躍进以来，輕工業大搞技术革命、技术革新的重点在于：克服原材料困难，反对浪費，改进工具設备，提高劳动生产率。在大力节約原材料，反对浪費方面：应該肯定，历年来輕工業原材料供应量都是遞增的，这是重工業的發展，农業社会主义改造和人民公社化运动的最直接、最显著的結果。而努力节約畢竟是社会主义企業的管理原則，这不仅对于降低产品成本所必需，而且也是增产所必需。輕工業部門圍繞节約原材料这个課題进行技术革命是完全必要的，而且实际上已經取得了重大成就。例如：在造紙方面，去年以来就进一步推广草类纖維制漿以节約国家的木材資源，造紙工業木漿占紙漿总产量的百分率在1949年达53%，1959年已經下降到22%，　在已用木材中，也积極扩大材种，使用廢料，大量用等外材、板皮、枝椏材、腐朽材以代替好木材；膠鞋工業通过合理的产品設計，采用炭黑大底、海綿底、微孔大底等等办法，1958年增产了3,000万双，在今年国家核定的生膠量的基础上，又計划增产1,000多万双；皮革工業积極推行猪皮制革，現在猪皮制革占到全部皮革的五分之一左右；日用金屬制品改进产品設計，采用代用品，大大节約了好鋼好鉄的消耗，同时簡化了工序，节約了劳动力；在陶瓷工業中，过去用松木做燃料，目前已不少改用煤、部分改用煤气爐，每年为国家节約木材达50—60万立方米；玻璃工業从去年起，大力推广半煤气熔爐代替直火式熔爐，全国840座中已改了700余座，每年为国家节約煤达10万吨；在节約鋼材方面，陶瓷工業以陶代鋼，据14个省（市）統計，1958年生产的陶瓷机械如硫酸塔、耐酸泵、蒸餾塔等80多种，节省了国家7万吨鋼材。

改进工具設备，实現机械化生产，是提高劳动生产率的重要途徑。由于旧中国輕工業的底子差，手工操作占很大比重，劳动負荷很重，因此工人羣众对改进工具、設备和实行机械化半机械化有着無比热情，仅造紙、制鹽、陶瓷、玻璃、搪瓷五个行業，在工具設备、工艺等方面的重大革新项目就有700多項。造紙工業在大躍进的头一年，就創造了100多項先进技术經驗，从备料、蒸煮、打漿、抄紙到成品包裝的整个工艺过程都有革新，使生产效率提高20%到50%。玻璃工業正在推广自动吹瓶机，大大改善了工人的劳动条件，过去工人吹制玻璃毛坯，置身在高溫爐旁，咀啣着鉄管子，大吹小吹一次連續20秒鐘，使出全身气力，如此操作一天就筋疲力尽。現在工人改成机器吹瓶之后，劳动条件大大改善了，而且还可提高質量，增加产量。制鹽工業大力推行机械化和半机械化，已有成效，長蘆汉沽鹽局用三个月时間創造和改良了85

种工具，把几乎是手工操作的劳动轉移到半机械化上来，节省了大量的劳动力；塘大鹽局創造的电动撥撩机，使工效提高几倍到十几倍，使主要工序都机械化了。冰下抽滷，提前春晒，变季节性生产为常年生产，也是制鹽工業大躍进以来技术革命重大成就之一。

（二）輕工業大搞技术革命所以取得很大成就，主要經驗是解放思想，打破旧“皇历”，大搞羣众运动，实行領导、羣众、技术三結合。事实証明：工人羣众和一部分技术人員对技术革新、技术革命有着無比热情，他們把技术革命看作是“第二道解放”，他們用不着象資本主义国家那样担心技术改革之后会丢掉飯碗，因此在我們的国家里，在我們的社会主义制度下，技术革命是有广泛羣众基础的。大躍进以来，正是一些普通工人、普通干部、普通技术員，在党的直接关怀和支持下，搞出了很多創造和發明，成为發明家、創造家。例如去年創制一台比原来用手工操作的抄紙效率提高40多倍的草紙制造机的，就是浙江省嘉善县人民造紙厂一个編草包的16岁少年張瑞林；在造紙工業打槳工序上，由間歇打槳变为連續打槳，提高工效15%到30%的，就是北京市燕京造紙厂的一个青年技术員，是他和工人們一起在苏联經驗的基础上大胆改革的結果；把人工吹瓶变为机器吹瓶的，就是江苏省徐州市玻璃厂一个只有高小程度的21岁青年工人蔣思讓。这些事例說明：劳动人民具有無穷的智慧。如果技术革命只依靠少数專家，而不去發动羣众，集中劳动人民在生产中已表現出的無穷智慧，显然就不能做到多快好省，而只能是少慢差費。当然我們应該重視專家的作用，同时也必須不断鼓励專家深入实际，在实际工作中进行鍛鍊和自我改造。他們只有在党的領导下，和羣众結合起来，才能發揮其应有的作用。由此可見，政治掛帅，充分發动羣众，实行三結合，是技术革新、技术革命所以取得成就的主要經驗，今后的技术革新和技术革命將繼續証明和發展这些經驗。

去年以来，輕工業大办中小型工厂，大办人民公社工業，也是大搞羣众运动的一个重要方面，並且获得显著成效。

輕工業的原料旣然60—70%来自农村，其产品又主要銷于农村，因此輕工業在农業原料增長的条件下，采取以中小型企業为主，土洋結合的方針，帮助人民公社大办工業就成为十分必要。这样可以充分利用我国分散的資源、山区和边远地区的資源，可以減少往返运輸和相向运輸，可以減輕农村在农产品加工方面的負担，減輕妇女家务劳动的負担，可以最有效地調动人民公社和各省（区）市大办地方工業的积極性，使輕工業的布局趋向合理，从而收到多快好省的实际效果。

党的八届六中全会指出：“人民公社必須大办工業”。1958年各級輕工業部門在党的領导下，在集中領导、全面規划、分工协作的条件下，实行了中央工業与地方工業同时並举、大型企業与中小型企業同时並举。現在全国人民公社的工厂已經成千上万，星罗棋布，只小型造紙厂，去年以来就建成700多个，每天可以生产約700吨紙，今年上半年已經生产了1万多吨，下半年还可生产三、四万吨。十年来我国酒精工業的設备能力，机制部分不过10万吨，但去年同样采取了“土洋結合”、中小为主的方針，一年間就新增了25万吨能力。此外，在食糖、油脂、籐草竹木加工以及其他农产品加工方面，靠县社生产的比重都很大。經驗証明：只要加强領导，全面規划；一切着眼于农業生产的發展和人民公社的巩固和發展，坚决使县社工業为农業生产服务，为大工業服务，为出口服务，为居民生活服务；在原料方面作好安排，保証国家的外調任务的順利完成；不断地帮助县社工業实行經济核算制，提高产品質量、降低原材料消耗和生产成本，提高劳动生产率，改善經营管理，並使之适应农村的季节性生产，这样就会有利于地方工業和社办工業的巩固与提高，因而就为更大的發展提供有利条件。

（三）十年来的实踐証明，为在輕工業部門正确貫徹执行党的社会主义建設总路綫和一整套兩条腿走路的方針，必須加强党的領导，实行政治掛帅，坚决地不断地反对右傾保守思想。这方面，各級党委的領导起了决定性的作用。

几年来在輕工業發展問題上，曾經存在若干不同的認識，例如：在造紙工業上，是以草类纖維为主，还是以木材为主；在皮革工業上，是以猪皮为主，还是以牛皮为主；在設备机械制造上，是只用鋼鉄，还是既用鋼鉄也用陶瓷和其他代用材料；在办厂規模上，是办大厂为主，还是办中小厂为主；在工厂技术裝备上，是光办洋厂，还是"土洋結合"、有"土"有"洋"等。这些不同的認識，实質上反映了多快好省和少慢差費兩条建設路綫的斗爭。在这个斗爭中，我們正确地执行了党的社会主义建設总路綫，使上述不同的認識，得到了統一，在造紙工業中确定了以草类纖維为主的發展方針；在皮革工業中确定了以猪皮为主的發展方針；在設备机械制造上，既要用鋼鉄也要大量利用陶瓷等非金屬材料；在办厂的規模上是大中小相結合，以中小为主；在工厂的技术裝备上是土洋並举、由土到洋等，从而保証了輕工業的迅速發展。

在兩条建設路綫的斗爭中，具有代表性的是造紙工業以草类纖維为主还是以木材为主之間的斗爭，几年来不少同志認为只有木漿才能制造好紙，他們迷信木漿，輕視草漿，他們不愿去了解我国木材蓄积量和采伐情况。虽然我国森林采伐量逐年增加，造林事業逐年發展，但是各方面建設对木材需要量也不断增長了。在这样情况下，我們等着国家分配造紙木材？还是采用草类纖維造紙呢？采用前一个方針，势必延緩造紙工業的發展速度，反之采用草类纖維，（这里包括葦子、甘蔗渣、稻草、麦杆、大豆杆、高粱杆、棉杆、龙須草、馬連草、胡蔴杆等等，）那么就將取之不尽，用之不竭。而且用草类纖維造紙，同样能保証質量，如湖北省汉陽紙厂百分之百的龙須草生产的一号膠版印刷紙，一般物理性能和外观基本上符合要求，江苏利用造紙厂用100%的稻草作新聞紙，浙江民丰紙厂摻用稻草作卷烟紙，質量都符合要求。因此如果充分利用草类纖維，就將大大加速我国造紙工業的發展。

采用木材造紙，就势必要多办大厂。一个年产5万吨的木材原料的紙厂，需用鋼鉄在6000吨以上，需用电力在10,000瓩以上，投資在1亿元以上，时間要五年以上，显然如果只办这样的大厂，地方工業、公社工業就办不起。反之，采用草类纖維，就可多办中、小型工厂，如果一年办日产2吨小厂150个，年产紙可达7万吨，投資一、二千万元就够。这样分佈在广闊土地上的草类資源就可能被利用，地方和公社办工業的积極性就能够調度起来，这就除了中央工業和大型工業这"一条腿"之外，同时还有中小企業和地方工業"一条腿"。从而就实行了"兩条腿"走路和多快好省的方針。

在輕工業生产的布局上，首先必須注意貫徹执行工农業並举的方針，使輕工業同农業、城市同乡村日益緊密地結合起来。这是因为，輕工業一般为农产品加工工業，既然輕工業的原料大部分来自农村，产品主要銷于农村；农产原料一般又具有体积大、易变質、加工用量大、下脚大都是农村所需的飼料、燃料和肥料，需要及时返回等特点。因而必須分散建設，多办中小型工厂，使生产接近于原料燃料产地和消費地区，这不仅可以节省运輸力，降低产品成本，便于解决劳动力不足的困难，大大地有利于輕工業生产的發展；而且可以促进当地經济，特别是农業生产的發展。並且对农村人民公社从現在的集体所有制向全民所有制过渡和从社会主义向共产主义过渡，也都有积極而深刻的作用。有些同志單純从業务的角度来理解大中小並举的問題，集中与分散的問題，这个認識是很不完全的。有同志認为小厂"技术落后"、"成本高"、"質量差"，大厂"技术先进"、"成本低"、"質量高"。一般地說，大厂誠然在技术方面具有一定的优越性。

但这也只有在党的领导下实行政治掛帅，用社会主义的原則去管理企業，才能表現得出来。同样小土羣、小洋羣在党的领导下，降低成本是完全可能的，这是因为小洋羣、小土羣靠近原料产地，下脚和动力便于綜合利用，农村工資較低，由于建筑物設备簡單折旧費也很低，季节性生产和灵活性很大等等。至于質量也是事在人为，我国有名的“宣紙”、“毛边紙”、“腊紙原紙”等等，就不是木漿做原料而是用草类纖維土法生产的。当然小土羣、小洋羣並不是一开始生产就毫無瑕隙的，这就需要我們加强領导、依靠羣众、不断提高企業的生产技术和管理水平，把小土羣逐步过渡到小洋羣去，把中小企業、地方企業、社办工業企業管好，对于正确地貫徹多快好省的建設路綫具有重大意义。

經过这些思想斗爭，多数干部在思想認識上逐步达到一致，因而在正确貫徹党中央的方針政策上，取得了初步成就。利用草类纖維做原料的日产1至2吨小土羣、小洋羣紙厂，去年以来兴办了700多个；日产10吨的中洋設备，今年制造80多台；上海、天津、蕪湖等地，有些大型紙厂都开始和鄰近的农村人民公社联系，並建立了自己的草漿生产基地；造紙工業中木漿占紙漿总产量的比率，十年間由占用一半以上降到占用四分之一或五分之一；造紙工業上某些必需使用一定数量木材的紙張品种在选用木材上，也大量采用了等外材、板皮、枝椏材等次劣材。多吃“粗粮”，节約“細粮”。在皮革工業中猪皮用量已由1953年170万張上升到1957年280万張，1958年达420万張，占到制革总量的五分之一左右。以陶代鋼的产品和产量逐年也有所增長；油脂工業中历年从大城市迁到中小城鎮的設备能力总共达70多万吨，而且繼續坚定地采取分散布局接近农村的方針；酒精厂35万吨能力中有60%以上是小土羣和小洋羣，而且它們基本上是去年兴办起来的。

当然这並不是說輕工業以后再不应該办大厂了，在原料丰富而集中，交通方便，經济技术上十分必要，仍应該适当举办些大厂，作为骨干。大中小並举，中央工業与地方工業並举一整套的方針是完整的方針，把它們孤立地来理解並作为工作上的“指針”，显然是有害的。

这一切說明，輕工業部門在党的领导下是坚决执行党的总路綫的，从輕工業發展的实踐中已經証明和繼續証明它的無比的正确性。但是，同时又証明了为着貫徹党的总路綫，斗爭是存在的，其主要的危險又是来自右的方面，因此必須經常地加以警惕，經常地进行反右傾、鼓干勁的斗爭，有些同志已經从自己切身的經历中体会到只要离开了党的总路綫，就会犯右傾保守的錯誤或其它錯誤，因此已經开始覚悟到經常地学習毛澤东主席的著作和思想，經常地深入羣众、联系实际，徹底地树立共产主义的世界观的重大意义。

十年来輕工業在党的总路綫的光輝照耀下，成就是十分巨大的，目前形势对輕工業的进一步發展十分有利，这就是一个轟轟烈烈的增产节約运动已經在輕工業战綫上广泛地开展起来了，各級党委正在大抓輕工業的生产，一个新的生产高潮已經形成。我們輕工業全体职工一定要在总路綫这面紅旗下，繼續奋勇前进，一定要完成和超額完成今年的各項計划指标，我們一定要为实現这个光荣任务而奋斗！

两条腿走路 高速度建設輕工业

輕工業部基本建設司副司長 郭春文

十年来，我国的輕工業，也和其他国民經济部門一样，經过三年的恢复、五年建設和1958—1959兩年的大躍进，在生产和建設上，取得了輝煌的胜利。特别是1958年党中央制定了鼓足干勁，力爭上游，多快好省地建設社会主义的总路綫和在优先發展重工業的基础上，实行五个並举的一整套兩条腿走路的方針，使輕工業获得了更快的發展。

解放前，輕工業的發展極为緩慢，历史上最高年产量，例如机制紙只有16.5万吨，糖41.4万吨，食用油44.4万吨，卷烟236.3万箱，鹽391.8万吨，火柴860万件。解放前夕，全国仅有造紙厂204家，設备总能力不过26万吨；糖厂7家，設备能力为6.6万吨；制革工厂家数虽較多，但規模都很小，年产能力仅輕革5000吨、重革5000吨。

十年来，由于党中央和毛主席英明正确的領导和广大职工的辛勤劳动，以及苏联为首的社会主义陣营內各兄弟国家的無私援助，輕工業的落后面貌，已經大为改观。1959年的計划产量將达到：紙和紙板160万吨，糖114万吨，食用油140万吨，鹽1250万吨，火柴1314万件，自行車150万輛。拿1959年同1949年相比，或者同历史上产量最高的年份来比，無論在产量上和生产能力上都有成倍的增長。如此迅速的建設速度，眞是任何一个資本主义国家所望塵莫及的。解放前，我国輕工業生产技术装备也是十分陈旧和落后的，一般要落后于工業發达的資本主义国家几十年乃至近百年。而今，我們已經兴建了各个行業的百余家拥有世界上第一流的机械化或自动化的技术装备的大型工厂。其中有苏联帮助我国建設的生产工業技术用紙的佳木斯紙厂、石家庄的淀粉厂和玻璃厂；德意志民主共和国帮助我国建設的以生产草原牌砂糖而馳名国內的包头甜菜糖厂和年产玻璃仪器7000吨的北京玻璃厂；波蘭帮助我国建設的江門甘蔗化工厂、友誼糖厂和新中国糖厂。此外，还有我国自行設計、自行制造設备、自行建筑安裝的安徽紙厂，日榨2000吨甘蔗的中山糖厂和南海糖厂，年产20000吨罐头的广东罐头厂，日处理200吨棉籽的郑州油厂，年产8000～10000吨酒精的宝鷄酒精厂，还有在波濤万頃的海濱上，修建起来的佔地100多平方公里、年产80万吨原鹽的南堡鹽場等等。它們生产的产品品种和質量也都接近或达到了国际先进水平。这些现代化的大型企業，是我国輕工業的骨干，担負着發展国民經济的重大任务。这些工厂在提高技术水平，改变我国輕工業过去的落后面貌上，有着重要的意义。

与此同时，我們还兴建了成千上万的中小型工厂，生产了無数的价廉物美的輕工業产品，对改善人民生活起了十分重大的作用。

在国民經济計划的指导下，通过十年来的积極建設，已經显著地改变了解放前輕工業分佈不合理的狀况。旧中国的工業企業大部份集中在沿海一带，这是半殖民地社会的特征之一，企業远离原料产地和銷售市場，造成原料和成品的远程运輸，不仅产品的成本随之增高，經济上極不合理，而且使广大的农村和內地的經济長期处于落后停滞的狀态。十年来，在沿海城市得到进一步合理發展的同时，內地和农村也都普遍地發展起来了，並且在少数民族地区也开始建立起現代化的輕工業工厂，这对我国

輕工業的合理佈局和促进当地政治經济文化的發展，都有重大的現实意义。

十年来基本建設的成就，还表現在輕工業产品的花色品种上，也有飞躍的發展。我們建設了許多簇新的工業部門，或者把另件制造工厂扩建为能生产成件产品的工厂，大量的生产了工業用紙、人造絲漿、陶瓷机械、搪瓷設备、光学玻璃、人造皮革、照像机、膠片、膠卷、各种香料、手錶、照像机、縫級机、計算机、打字机等等，眞是琳琅滿目，美不胜收。許多国內过去不能制造的产品，現在已能制造，而且質地精良，博得国內外的一致讚美。过去依賴进口的，現在有的产品已不需要进口，而且有相当数量产品已經年有出口。

通过十年来的建設，随着人民消費水平不断地提高，滿足了人民日常生活的需要。大家知道，过去，金笔、鋼笔、鐘錶，只是少数有錢的人才能享受，現在却成为广大羣众的日用必需品了；每戶人家都能有暖水瓶、搪瓷用具；过去农村人民的衣着，全靠妇女們的一針一綫，現在不少乡村已用縫級机代替了手工；过去只供应城市的日用工業品，現在也大量的供应农村；过去只有少数人才能享受的，現在是广大羣众也能享受了。

随着輕工業建設事業的發展，一支新生的基本建設队伍，从無到有，从小到大地逐步成長起来了，这支队伍目前已經拥有兩千余名設計人員、数以万計的施工人員，並且自行設計了日产 100 吨的全套造紙設备、日榨甘蔗4000吨糖厂等等。这就为輕工業建設事業的繼續躍进創造了有利条件。

十年来的基本建設，不仅取得了如上所述的各項成就，而且取得丰富的經驗，特别是1958—1959兩年来大躍进的經驗，对于今后高速度建設我国輕工業，具有十分重大的指导意义。

經驗中最宝貴和最根本的一条就是要在輕工業建設中坚决貫徹党的鼓足干勁，力爭上游，多快好省地建設社会主义总路綫以及一整套兩条腿走路的方針。具体地講，也就是要在輕工業建設中坚决貫徹中央工業和地方工業並举、大型企業与中小型企業並举、洋法生产与土法生产並举，以及集中領导和大搞羣众运动相結合的方針。这就能充份發动羣众，調动一切积極因素，从而在全国范圍內形成一个从农村到城市、从山区到平原，到处風起云涌，大办輕工業的羣众性的建設高潮，从而保証輕工業的建設得以高速度地發展。

兩年来的实踐就是最有力的証明：1958—1959年間兴建的輕工業企業，列入国家計划並由中央和省、市、自治区兩級举办的限額以上的新建和扩建的大型輕工業企業共有 122 个，比第一个五年建設的企業总数57个多一倍多；由省市、自治区、專区、县兴办的限額以下洋土結合的建設單位共 14773 个，这些單位絕大部分可于1959年內建成投入生产；同时，人民公社还举办了大量的以土法生产为主的小型輕工業工厂，这也是構成了兩年来輕工業建設大躍进的重要方面。

办了中小型的工厂不但沒有影响大型工業的建設，相反地在羣众性的技术力量迅速提高的情况下，大大加速了大型工厂的进度。

但是，右傾机会主义分子却極力詆毁这一整套兩条腿走路的方針，說：“小土羣是得不償失”。同时，也有些人对以土法生产为主的小型企業始終抱着怀疑态度，只看到大型企業、洋法生产的長处，而看不到小型工厂土法生产的优点，一味貪洋求大，这也是極端錯誤的想法。兩年来，全国各地大量建設的以土法生产为主的小型工厂，已經以事实証明它的优越性，在国民經济中也日益佔有重要的地位。它們生产了大量的輕工業产品，在直接滿足公社社員生活需要方面，承担着主要任务；並且还生产了很多生产上需用的产品，对促进公社农林牧付漁多种經济的全面發展起了十分显明的作用；而且公社工業的产品在市場供应方面也佔有一定比重。小型土法生产的企業具有規模小、設备簡單容易解决、技术容易掌握、投資少、可以多建、快建等特点，便于在發展大洋企業的同时，利用各地方条件，大量建設为数众多的小型企業。以一个日产 2 吨的小型紙厂为例，投資在 12 万元左右，折合每吨紙的投資为180

元（按年产量計算），比建設大厂（每吨紙投資300—500元）节省投資很多，而且能立竿見影馬上生产。輕工業产品所需的原料，多半是农产品、农業付产品和畜牧業产品，一般比較分散，中小型企業便于上山下乡，遍地开花，更能适应这个特点。这对于合理的使用資源，大搞綜合利用，調整工業布局，繁荣地区經济，改善供銷关系等方面均有重要的意义。全国农村人民公社化后，人民公社大办工業（主要是以土法为主的小型工業），已經成为目前的發展趋势，进一步促进了城乡經济的繁荣。

两年来，在全国各地已經建成了成千上万个輕工業小型工厂，其中，稍具規模的小型紙厂，就安裝了造紙机 718 台，新增能力为 24 万吨，相当于第一个五年計划期間造紙工業新增能力的总和；在油脂工業方面，仅 1958 年兴建的小型榨油机就有 2400 台，按每台三班作業計算，处理油料的能力每年可达36万吨，一年的建設，也等于过去的五年；日处理甜菜 5吨以上的小型糖厂，于 1958 年內建成並投入生产的有 3700 个，每日处理甜菜的数量，可达 23100 吨，相当于过去兴办的大型企業包头糖厂 23 个；1958 年內采取了土洋結合、中小为主的方針，一年就新增了 25 万吨能力。这些輝煌的成就，有力地說明党中央所提出的大中小並举、洋法与土法並举的方針，是十分英明和正确的。

总之，十年来的基本建設，在党的英明領导之下，取得了輝煌的成就，也取得了丰富的建設經驗。这些鉄一般的事实，不是国內外敌人百般污衊所抹杀得了的。但是，在取得成就的同时，我們也应該看到，由于我国原来的經济基础十分落后，我們国家“一穷二白”的面貌，还沒有根本改变，离我們偉大的理想——建成一个偉大的具有現代化工業、現代化农業和現代化文化科学的社会主义强国和进一步建成共产主义社会，还有一段相当長的艰苦奋斗的路程。因此，我們必須紧紧跟随着党中央和毛主席，在总路綫的光輝照耀下，堅决反右傾，鼓干劲，發揚敢想敢說敢干和苦干、实干、巧干相結合的精神，为争取輕工業建設今后更大的躍进而奋斗。

簡　訊

国产光学玻璃陆續問世

（本刊訊） 上海市光学玻璃厂又一批光学玻璃試制成功，經鑑定，質量合乎标准。

解放前，我国所需光学玻璃全部依賴进口。解放后，在党和政府大力培植下，开始了光学玻璃的制造研究，並建立試驗工厂进行小量生产，但还远难滿足需要。在去年大跃进高潮的促进和鼓舞下，該厂職工鼓足干劲，冲破制造光学玻璃的思想障碍和技术关，采用了先土后洋的办法，在短短几个月的时間內，試制成光学玻璃 10 多种。最近，該厂職工为向偉大的建国十周年献礼，又試制成功防紫外綫鏡片和有色、無色光学玻璃等 20 多种，質量均合标准，即將大量生产，以充分供应国內照像机、仪器等生产的需要。

轻工业教育事业在飞跃前进

輕工業部干部教育司副司長　賀志华

随着輕工業生产建設的迅速發展，輕工業教育事業也在日新月異地飞躍前进着。解放前，工人羣众在資产阶級和反动政权的压迫和剝削下，經常过着飢餓的生活，而且随时都受着失業的威胁，整日为了維生糊口而牛馬般地劳动着，他們在实际上被剝夺了受教育的权利。所以他們中間的絕大多数，一直都处在文盲或半文盲狀态，因此就很难談到受正規的系統的專業技术教育。而剝削阶級为了培养他們的干部而設立的專業技术学校，也寥寥無几，学生不过二、三百人。自1949年10月1日，中华人民共和国宣告成立，一当工人阶級成为国家的領导阶級，成为国家的主人翁的时候，在国民經济迅速發展的同时，輕工業教育事業也得到迅速發展。特别是在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，輕工業教育事業取得了更大的躍进。目前，全国已經有輕工業的高等院校九所，設立了造紙、硅酸鹽、皮革、食品、油脂、發酵、制糖、專業机械等23个專業，並在若干个較大的綜合性工業院校中設立了輕工業專業，在校学生已达4000余人；中等技术学校40所，設有28个專業，在校学生約一万三千余人；此外，还有工厂举办的全日制与半日制中等專業学校26所，各級管理部門举办的干校和訓練班8所；特別是業余技术教育，几乎所有工厂都在經常組織和进行，据統計大約有80%的职工参加了各种学習。根据党的培养干部的阶級路綫，几年来，学生中的工农成份和工农子弟入学率正在不断地增加。特别是吸收优秀工人入学深造，成为学生中骨干。从而使旧中国的工人羣众被剝夺受教育权力的历史，一去不复返了。一支具有高度科学技术素养的工人阶級知識分子的队伍正在成長壯大。据初步統計：第一个五年計划期間，高等学校共培养出造紙、制糖、硅酸鹽、發酵、食品、油脂、皮革等七个專業的技术人員达1595人；1953年以来，仅輕工業部直屬中等專業学校，就培养出專業人材14,442人。广大工人羣众的文化技术水平也有了很大的提高，青壯年职工中基本上扫除了文盲，有的已經受到中等技术教育或高等專業教育，有的已經培养成为領导骨干和技术骨干。無論是專業学校培养或是企業职工業余教育，对我国輕工業生产的發展都起了重要的促进作用。

輕工業教育事業能够得到如此迅速的發展，能够取得上述成就，是和党的正确領导分不开的。

在党的領导下，輕工業的各类学校經历了数次偉大的政治运动，建立了嶄新的社会主义教育制度，特别是一九五七年开始的全民整風运动，广泛地开展了教育改革，确立了党对学校工作的全面領导，貫徹了毛主席关于"培养有社会主义覚悟的有文化的劳动者"的指示和党的"教育为無产阶級的政治服务"、"教育与生产劳动相結合"的方針，使全体师生員工經受了一次極其深刻的政治思想教育，因而大大地提高了师生的政治覚悟，提高了教学質量，發揮了教师和学員的积極性，出現了教学相長、人人向上、生动活潑的局面，这是輕工業教育事業不断向前躍进的偉大动力。

在党的"教育为無产阶級政治服务"和"教育与生产劳动相結合"的方針指导下，各类学校結合專業开办了实驗工厂，教师、学生都参加了生产劳动，並且生产了大批的产品。如上海机械学校在1958年內，生产了制糖用的分蜜机，切絲机和榨油机等1,667台，有力地支援了輕工業生产；其他輕工業院校也都生产出大量的輕工業产品；有的学校还派教师和学生参加輕工業企業的生产劳动，如上海机械学校帮助各厂設計和修理安裝机器；有些学校結合教学、生产，还开展了科学研究工作，如天津大学制漿造紙專業于1958年試制出99种新产品；有些院校的师生参加了人民公社大办工業，他們与工人农民同吃同住同劳动；此外，很多师生还参加了全民大煉鋼鉄、筑路、修水庫、秋收等社会主义的建設。这就使广大师生在这干勁冲天、

意气風發、轟轟烈烈的全民全面大躍进中，受到了一次極为深刻的教育与鍛鍊，学習了劳动人民的优秀品質，树立了阶級观点与劳动观点。这样不仅改造了思想和为国家創造了財富，而且極大地提高了教育質量，使理論結合实际，进一步理解与巩固了所学的知識，丰富了生产經驗，掌握了一定操作技术，並且起到了改革教学內容与教学方法的重要作用。参加人民公社办工業的师生們，根据亲身体驗，他們总結了四大好处：(1)从工作中得到了鍛鍊；(2)从建設中受到了共产主义教育；(3)从实际中学習了生活(認为过去不懂生活、驢馬不辨，五谷不分)；(4)在实踐中提高了技术理論。总之是思想、劳动、学習收获之大，"胜讀几年書"。由此可見，党的教育与生产劳动相結合的方針是培养有社会主义覚悟的有文化的劳动者的必經之路。同时也証明，党的教育方針的偉大正确。

在党的总路綫的光輝照耀下，根据中央关于教育工作的指示，輕工業教育事業也采取了普及与提高相結合，統一性与多样性相結合的两条腿走路的發展方針。这是近兩年来教育事業飞躍發展的基本原因。由于执行了这个方針，从而充份發揮了中央与地方，工業企業、学校和广大羣众的积極性。各省市的輕工業管理部門和企業除举办了全日制的高、中等輕工業院校外，还办有干部学校、訓練班、半工半讀的中等技术学校、業余大学、業余輕工業学院、業余的文化技术学校、紅專学校等。如重庆市輕工業局所屬企業共办有各級各类学校128所，职工入学率为80.27%；某些大型企業，如吉林、广州、佳木斯紙厂等逐漸建立起由小学到大学的教育体系；中小型企業也同样發揮了举办教育事業的积極性，如有职工126人的上海华兴电鍍厂也办起了从小学到中專的業余教育，全厂职工入学率与上課率达96%；很多企業采取了車間办学，更易于統一安排生产、学習和生活，保証了学習时間。教育形式、学習时間、教育內容和方法上也是多种多样的，执行了"結合生产、統一安排、因材施教、灵活多样"的原則，並且积累了丰富的經驗。在解决教材与师資問題上貫徹了羣众路綫的工作方法、結合生产，能者为师，在党委领导下技术人員、技术工人、教师三結合編写教材。許多企業从工人中培养教师，效果很好。这样在党的领导下，充分發揮了广大羣众的积極性，使輕工業教育事業遍地开花，出現了絢丽燦爛、蓬勃發展的局面。

輕工業职工的政治、文化、技术水平，十年来虽有显著提高，但仍然不能滿足生产不断躍进和形势發展的需要。因此，除对原有的輕工業院校，加以进一步的提高和發展外，特別对大躍进中新誕生的各种輕工業学校，必須热情地积極地扶持其成長壯大，創造一切条件，加以巩固提高，使之成为輕工業培养干部和技术力量的基地。因为这些学校都是在勤儉办学的精神下克服了种种困难而举办起来的，經过一年多的努力，已經具备了一定基础和教育工作經驗，由于它具有显明的羣众性，因而就具有坚强的生命力。但鑑于各地輕工業教育开展的程度不同，各类輕工業院校在地区分布上不够平衡，多偏于沿海省市，專業設置上还不能适应輕工業各行業的需要，还有缺門和薄弱环节，因此必須进行統一规划和分工負責，条条塊塊相結合。为了进一步提高教育質量，發展輕工業教育事業，必須繼續全面地貫徹教育为無产阶級的政治服务、教育与生产劳动相結合的方針；对新建院校加强領导，充实較强的領导骨干，采取积極措施，培养提高师資，建立起一支优秀的教师队伍，制訂出保証培养干部質量的教育計划，組織力量編写出适用的教材．注意招生質量，每年应招收一定比例的工人入学，以便从工人中扩大輕工業的技术干部队伍；对各种职工教育应加以整頓巩固与提高，总結已經行之有效的經驗，采取措施，使之定型化、制度化，妥善地解决师資教材与保証学習时間問題；关于脫产学習的干校和訓練班是加速培养提高干部的重要方法，应当总結已有的經驗，加以推广。

大力地發展輕工業教育事業，是我們輕工業各級干部教育部門全体同志的一項光荣任务。它不仅是發展輕工業生产和建設事業的重要保証，也是实現技术革命与文化革命，逐步地把我国建成为一个具有高度發展的現代工業、現代农業和現代科学文化的偉大社会主义国家的重要条件。为此，我們必須在各級党委領导下，鼓足干勁，提高教育質量，为迅速培养一支强大的又紅又專的工人阶級知識份子队伍而奋斗！



一支轻工业技术队伍在迅速成长和壮大

輕工業部干部教育司副司長　伊　葦

(一)

有計划地培訓新技工是輕工業生产建設获得不断發展的一个重要条件。十年来，在党和政府的領导和关怀下，新技工培訓工作取得了很大成績，其中为大中型輕工業企業有計划地培訓的新技工总数即达92.4万人（包括許多少数民族的技工），基本上保証了輕工業各行業对技术力量的需要。特别是1958～1959年，在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，培訓工作也有了一个大躍进，兩年培訓人数即达43万人，为前八年培訓新技工总和的87%。这些数字都沒有包括小型輕工業企業，特别是县社輕工業企業在內，如果包括这一部份新技工的数字，实际上，輕工業技工队伍的壯大，远远超过了上列的数字。

1958年是輕工業生产和基本建設全面大躍进的一年，輕工業的技工培訓数量也最大，特别是造紙、制糖、日用玻璃等几个行業的培訓数量就更大。如广东制糖工業不仅要繼續完成1957年度的十个中型糖厂的培訓任务，同时还要完成1958年度省內外委托的30个中型糖厂和23个大型糖厂的培訓任务，培訓人数达一万人左右，相当于解放以来培訓总和的三倍以上。經过一年来的努力，約計已有1,200名学徒完成学習計划，轉入生产，滿足了10个日处理原料350吨糖厂的技术力量要求；其余8,000多名学徒，經过一年的学習，絕大部分已掌握了本工种的基本操作和有关制糖技术的基本知識。

由于貫徹了大中小型企業并举的方針和人民公社大办工業的結果，去年以来，在全国各地新建了成千上万个輕工業工厂，在边建厂、边生产的發展过程中，輕工業的技工队伍得到了迅速的發展和壯大。以造紙工業为例，全国已經試車和投入生产的小型造紙机就有718台，这些厂的技工大都是在1958年成長起来的。其中有些小型造紙厂，在总結了正常生产的經驗后，已經担負了为其他小型紙厂培訓工人的任务。其他輕工業行業的技术工人队伍在去年也有了很大的發展。仅黑龙江省依安县在今年上半年就为人民公社培訓了151名服裝技工和24名釀酒技工。

(二)

旧社会的工厂是資本家的私有財产，它們終日为爭夺利潤而勾心斗角。各个工厂之間把生产技术視为致富的資本而相互保密，根本談不上交流技术經驗和为其它工厂培訓新技工。

在我們的国家里，工厂已經是社会主义的全民所有制和集体所有制的企業，私营企業也已在1956年走上了全行業公私合营的道路。各个工厂之間亲如兄弟，尤其是在党的“全国一盤棋”的政策教育下，为新厂培訓技工已經被老厂認为是在社会主义建設中应尽的光荣責任。这是使輕工業的培訓工作取得显著成就的根本原因之一。例如吉林造紙厂，十年来为兄弟厂培訓的新技工遍佈全国12个省市；又如1956年建成的广西僮族自治区的貴县糖厂，三年来也已担負起自治区30多个工厂几千名新技工的培訓任务。

在旧社会，工厂里的学徒是資本家殘酷剝削的对象。学徒一进門要立字据，規定学徒年限，中途退徒要按日退回飯費；学徒在厂內一切人身事故与資方無关。不少工厂和作坊，学徒的絕大部分时間是为資本家燒茶煮飯，倒痰盂、尿盆，抱孩子，受資本家的打罵更是常事。至于学徒技术学得怎样，資本家是漠不关心的，而且一些关鍵技术还对学徒保守秘密。許多学徒白天学不到技术，只有利用夜晚，在微弱的灯光下，勤学苦練，才能偷偷地学会一点技术。

在旧社会里，有技术的师傅为了保持自己的飯碗，不得不將自己的技术留一手，不願傳授給学徒，学徒們学習技术更加困难。解放后，情况完全变了样。党和政府对学徒無比关怀，不仅供給食宿和很好的学習条件，还發給一定的生活补貼和享受劳保待遇，業余时間还有丰富的文化娛乐生活。

在社会主义制度下，工人阶級得到徹底的解放，师傅們的生活不但有了保障，而且随着生产的發展，他們的物質和文化生活也得到不断的提高。师傅和徒弟有着一个共同的認識，是学好和教好技术都是为了多快好省地建設社会主义。所以学徒經过二三年的学習后，能够学到眞正的技术，很快地投入到生产建設需要的崗位。並且有許多学徒在学習阶段就有了优良的生产成績，如上海乐器厂有一些仅仅学習了六个月的学徒，他們为了向国庆十週年献礼利用業余时間，在老师傅的指导下制成了一台有七千多零件的普及鋼琴和一架 103 型風琴，量符合要求，在过去至少需有四年以上工齡的技工才能制造；吉林造紙厂完成車間的朝鮮族女学徒李忠姬，經过不到一年的学習，就創造了日选百令紙的全厂最高記录。

上述事实，更进一步体現了社会主义制度的优越性，只有在这样的新社会，才可能为国家培訓出大量的新的技术工人。

在旧中国，少数民族的技术工人是少得可憐的。十年来，在党和政府的关怀下，我們在培訓少数民族新技工方面采取了許多措施。例如派遣大批优秀的汉族老技工到少数民族地区支援新建企業和培訓少数民族技工；許多工厂也都担負着培訓少数民族技工的任务。为了照顧少数民族語言和文化程度的困难，还專門开办了少数民族的学徒訓練班，如石峴造紙厂开办了朝鮮族新技工訓練班，成批地培訓出新的朝鮮族技术工人。因此，一支相当数量的少数民族輕工業技术力量已經成長起来了。

(三)

十年来，尤其是去年大躍进中，新建大中型輕工業工厂的技工培訓工作，已經創造了很多的好經驗。

一、政治掛帅　思想先行

由于生产任务紧張，在工厂中大搞培訓新技工工作，必然会遇到很多思想障碍。首先是怕影响生产；其次是遇到师資、教材、食宿等一系列的問題难于解决。由于紧紧地依靠党的領导，对全体职工中加强了党的“全国一盤棋”和“發揚 共产主义 协作精神” 等一系列思想教育，在职工中統一了对培訓新技工在社会主义建設中的重大意义的認識，因而順利地克服了上述的思想障碍和困难。

其次是加强学徒的政治思想教育。絕大部分学徒，都是在新社会中成長起来的，去年，很多学徒在总路綫鼓舞下积極学習，政治和技术文化水平有了很大的提高。但也有一部分学徒，不知道旧社会学徒的艰辛，生活散漫、組織性不强、不能勤学苦練。或者在技术上稍有成績就驕傲自滿，不尊重师傅等。因此，必須加强学徒的政治思想教育，才能培訓出又紅又專的新技工。所有工厂在培訓学徒时，都把政治思想工作当作第一堂課。例如开办政治訓練班；組織經常的鳴放辯論；組織老工人与学徒的座談会，由老工人介紹过去当学徒时的艰苦生活，組織学徒向老工人的优秀品質学習；开展“五好”学徒的評比竞賽等。使学徒在师徒关系、工作崗位、个人前途、学習态度、生活福利等方面不断树立起正确的認識，从而培养了学徒工的优秀的阶級品質。

二、統一規划　口徑一致

在培訓学徒的工作量增大后，必須加强統一規划。統一規划一般可分中央部、大协作区、省市自治区厅局和企業單位四級来进行（註这里所說的統一規划不包括县社工業在內）。省市自治区厅局統一規划省市自治区內部和兄弟省市自治区委托的培訓任务，分配到有关各厂；企業規划如何將培訓人員安排到小組；大协作区和中央部則分別統一規划各省市自治区內部和大协作区本身不能解决的培訓工种。

統一規划的好处是做到对培訓任务和培訓能力心中有数，充分考虑到輕重緩急，把培訓規划和生产及基建計划衔接起来。同时可以尽

量做到"口徑一致"，即培訓厂与代培厂的規模一致，生产原料和生产方法一致，使技术力量易于迅速生長，利于發展生产。

三、依靠羣众　人人动手

1958年广东各个糖厂都組織了全厂职工和学徒們对能否担負培訓工作和怎样搞好培訓工作进行大鳴大放大辯論。同时，依靠羣众想出了各种克服困难的办法，例如，糖厂的一个师傅，一般要一年完成帶五、六个学徒的培訓任务。于是师傅們就想出了"講小課"的方法，及时在生产崗位上講授操作方法和做示范操作，然后讓学徒們輪流实習操作，这样就解决了师傅少和工作崗位上不能同时有几个学徒学習操作的困难。东莞糖厂以車間当講堂，实物和圖紙当教材，不仅解决了缺乏教室和教材的困难，而且丰富了教学內容。宜兴紫砂工艺陶瓷厂組織了剛出师的青年技工也来帮助老师傅帶徒弟，做到了人人动手，个个帶徒，使962名学徒，都有了安排。

四、固定崗位　精一兼数

为了在保証培訓質量的条件下讓学徒能及时掌握操作技术，使新建厂能够及时投入生产，我們采用了固定崗位的培訓方法，首先使学徒熟悉單一操作，成套培訓。以培訓紙厂学徒为例，对看汽、看網等工作，組織專人学習，这样学徒容易熟悉操作，短时期学成后，可以馬上投入新厂生产崗位。在投入生产后，学徒可以再繼續学習，成为一个多面手，做到精一兼数。

五、推行师徒合同　組織技术学習

在培訓学徒中普遍推行师徒合同。师徒合同的內容主要是师傅提出如何教好徒弟，学徒提出如何尊师和学好技术的保証。合同增加了师傅教学和学徒学習的責任心，並便于領导檢查培訓情况，这是保証完成培訓計划的一个重要条件。

配合实际操作的技术理論学習，对加快培訓速度和提高培訓質量起着重要作用。技术理論学習的形式可以是多种多样的。如全日制：即脫产一个时期集中訓練；半日制：即每天四小时生产实習和四小时技术理論学習；業余制：利用業余时間授課等。此外，如糖厂一般都可利用停榨期开办專業訓練班来組織学習。

（四）

县社工業在培訓技术工人方面也取得不少經驗，这些經驗大致有下列兩个方面：

一、以县为單位进行全面規划、具体帮助：黑龙江依安县的經驗証明，这样做对迅速壯大县社工業的技术力量，大批的培訓技术工人有着很大的好处。他們的做法是由县里根据全面規划，集中重点行業和企業的部分技术力量，采取各种办法，在較短时間內为公社工厂培养技术工人。这些办法是①現場交流：一般适用于技术比較簡單的醬菜、淀粉等行業，开一个会議，当場交流学習，一般就能掌握技术了；②短期集訓：如举办服裝訓練班，經过3～15天的理論和操作学習，就为公社培訓了151名能画、能裁、能縫的服裝技工；③就地輔导：派老技术工人到新厂就地輔导和傳授技术；④老厂培訓：如由县酿酒厂采取边学習、边操作的方法，为11个人民公社的22个小酒厂培訓了24名酿酒技工。

二、以自力更生为主，采取請、派、挖、帶等办法来培养和壯大技术力量：請，就是請外地的技术人員或技术工人来厂傳授技术或者請本地有关部門的技术人員（如学校中的化工教員，粮食局的技师）来厂講授有关行業的技术理論；派，就是派人去外地外厂学習；挖，就是挖掘公社內部的技术力量，讓干过这一行的酿酒工人、制粉工人、服裝工人、燒窰工人等等归队；帶，采取老师傅帶徒弟的方法培訓新技工。河南遂平、江苏宿迁等县的人民公社在去年大办工業时采取了这种办法，都取得了很好的效果。

我們相信，在党的領导下，在鼓足干勁、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫的光輝照耀下，輕工業的生产和建設一定会取得越来越大的成就，輕工業的新技工培訓工作，也一定会有更大的發展和能够取得更大的成績。

三倉人民公社工業为进一步發展准备条件

·張　庭　佑

江苏省东台县三倉人民公社共有11,419戶，44,961人，正、半劳动力19,671个。它是由42个高級农業合作社組成的，原来沒有什么工業基础。1957年底，在这个范圍內，只有鉄業和竹木業手工生产合作社各1个，縫級組一个，另有县办軋花厂1个，共有从業人員106人。隨着1958年农業生产的大躍进和人民公社化的实現，在党委統一領导和有关部門的支持与协作下，掀起了大搞工業的羣众运动。由于貫徹了依靠羣众，因陋就簡，土法上馬的方針，兴建起各种类型工厂68个，这些工厂可划分如下三类：

① 为农業生产服务的：有农業机械、农具、农药、化肥、粮食和飼料加工厂等43个，占工厂总数的63.4%；

② 为基本建設服务的：有貝壳石灰、水泥厂等2个，占工厂总数的2.8%；

③ 为社員物質文化生活服务的：有服装、鞋帽、袜子、毛巾、醬菜、造紙、印刷等厂23个，占工厂总数的33.8%。

这些工厂的职工人数由1957年的106人增到759人，占全社劳动力的3.86%，生产总値达到280余万元。1958年下半年共获純利7万余元，每戶平均收入7元多，不仅支持了农業生产的躍进，改善了社員的生活，同时也支援了国家的社会主义建設。主要表現在：1958年共制造和改制了各种深耕、深翻、播种、治虫、提水、收割、脫粒、鋤草等各种新、旧式农具8万余件，每个劳力平均供应四件；生产土化肥2160余万斤，每亩平均施到270斤；生产土农药55.8万余斤，扑灭了主要虫害，保証了丰收。此外，在工具改革，提高工效，节約劳动力上也获得很大成績。据估算由于使用各种新式农具，节約劳动日15万个，相当于600个整劳动力的全年工作量。

公社工厂生产的大批服装、鞋帽、袜子、毛巾等物品，不仅滿足了社員的需要，也解放了一批妇女劳力，参加了农業生产队伍；同时，这类产品也有一部分外銷，增加了公社現金收入；貝壳石灰厂生产的石灰，水泥厂生产的水泥，对支援全县的基本建設，也起到了一定作用。

一年来，三倉公社的工業，已开始由土到洋，逐步提高和壯大起来。現在已有动力机118匹馬力，精密車床2部，自制鉗、磨、鑽、鋸各种車床35台，6尺龙門鉋床一台。由于掌握了这些裝备，也培养出了一批技术队伍，解放了人們的思想，破除了对工業的迷信，为今后公社工業化創造了一定的物質条件和思想基础。

上述成績的获得，充分显示了人民公社的优越性。沒有人民公社的誕生，要在这样短的时間內，在三倉人民公社这样的范圍內，兴办这样多的工業，根本是不敢想像的。同时，这些活生生的現实，也徹底回答了一小部分人对社办工業的怀疑态度，粉碎了“公社工業办不好”、“盲目地收縮”等等右傾論調和做法。

三倉公社的工業在获得偉大成績的同时，由于时間短，經驗不足，也产生了一些缺点：如攤子摆得多了一些，职工人数發展快了一点，有的工厂产品質量較低，成本較高等等。为此，公社党委針对这些缺点，在今年上半年对社办工業进行了一次整頓：一方面通过整頓，提高社办工厂的技术水平和管理水平。另一方面，也在整頓过程中适当合併和下放了一部分工厂，把机械一厂和二厂合併；十个农具厂除公社保留一个外，其余全部下放到生产大队管理；停办了水泥工厂。經过整頓以后，社办工厂由68个併減成了39个，职工总数由759人減到541人，精減下来的218个劳动力，都投入了农業生产。

整頓的結果証明，公社工業不但沒有削弱，而是巩固和提高了。如机械厂合併后，在夏收夏种当中就

組織了32个流动修理組，深入田間、場头，进行突击修理工具；造紙厂整頓后从过去每100斤廢紙造紙12刀，提高到18刀。在整頓和提高的基础上，該社党委会还决定采取下面几点措施，以便为今后的进一步發展創造条件，現在把这些措施介紹如下：

（一）加强社办工業，更好地为农業生产服务，坚决办好下述三类工業。

第一类：农業机械、农具的制造与修配工厂。他們認为，公社和生产大队都应該办这一类厂，有条件的生产小队可以搞农具修配小組。这些工厂的生产任务是与农業生产密切結合的：首先是完成原有农業机械和农具的修配工作；其次是对现有农具进行研究提高与試制工作；再次，是鑑定工具改革的成功經驗，进一步加以改进，並組織大量生产，如玉米脫粒器，棉苗移植器等。在生产計划安排上，他們特别注意适合社办工業的特点，注意与农事季节相結合。如第一季度以生产春耕、春种工具为中心，制造犂、耙、谷物、棉花播种器等；第二季度以生产三麦收割工具、場头工具、中耕鋤草工具等为中心；第三季度以生产田間管理工具，如鋤草、治虫、追肥、灌水等工具为主；第四季度以生产秋种、秋翻、脫粒等工具为主。

第二类：土农药和土化肥工業。目前，洋农药和洋化肥还不能充分滿足需要，土农药和土化肥还起着很重要的作用。因此，他們認为，这类工業也需要加强，但是結合这些产品的产需情况，他們准备把办厂重点放到生产大队和小队，采取閑时大搞，忙时小搞，大忙不搞的亦工亦农的办法。同时，根据一年来的經驗，他們認为，对这一类产品应經过試驗，确定它的效果。在有原料又有效果的条件下，就可大量突击制造。对沒有把握的产品，千万不要大量生产，更不要追求品种花样，以避免造成浪費。

第三类：粮食和飼料加工工業。这兩項是目前在农村中占用劳动力較多的工作。因此，办好这类工厂，不仅可有利于發展家畜飼养和为社員生活服务，並且是解决劳动力紧張的一个重要环节。因此，他們認为，公社和大队都要根据条件，尽力兴办这类工厂，解放劳动力，支援农業生产。现在社里已有的一个粮食和飼料加工厂，一天可磨面8000余斤，相当于100个人一天的工作量。根据社里的分析，今后在每个生产大队搞起这样一个工厂，並不十分困难，但可以节約的劳动力，却相当可观。

他們还准备适当加强縫級工厂，解放一部分縫衣作鞋的劳动力。此外，他們还准备根据原料和劳动力条件，适当發展一些与国营工業沒有原料矛盾的农付产品加工業和其他輕工業，以及小型矿床的开采，以增加社員收入，提高社員生活和支援城市大工業的需要。

（二）改进社办工業的經营管理，提高社办工業的技术和管理水平。

1. 坚持貫徹政治思想工作和物質鼓励相結合的精神，正确处理工人的工資待遇，调动工人的生产积極性。他們的办法是：公社直屬厂（矿）一律实行工資制，工資标准一般稍低于地方国营工厂的水平，稍高于农業社員的水平；大队以下所屬工厂工人，一般采取按件記工分或按天計工分的办法，和农業統一分配，另給一部分技术津貼；有条件單独核算的厂（矿），根据具体条件，也有采取工資制的。

2. 加强培养技术队伍，提高技术水平。社、队各厂当前技术力量都比較薄弱，新生队伍發展不快，如不抓紧这一工作，则会影响公社工業繼續發展。他們的办法是：一方面，組織工人訂好师徒合同，保教保学，加强尊师爱徒教育，开展爱工厂、爱师傅、爱劳动的"三爱"运动；另一方面，注意培养有發明創造的劳动模范，以帶动全体工人共同前进。

3. 开展技术研究工作。他們的办法是：加强公社和大队对这一工作的領导。在厂内建立机構，發动全体职工大搞技术研究，掀起竞賽高潮，定期評比，加以总結提高，使社办工業得以在技术上迅速提高。

4. 加强經济核算工作。他們的办法是：凡公社直屬的較大工厂，一律实行計划管理，进行独立經济核算，規定利潤分成比例，以促使工厂不断降低成本，提高劳动生产率；規模較小的工厂，采取联合經营形式，統一核算，以减少管理人員。大队以下所屬工業，工人一般参加农業分配，与农業統一核算。但个别規模大，收入多、常年生产的，也可以进行單独經济核算。

开展社会主义劳动竞賽

响应党的号召 掀起一个劳动竞賽的新高潮

中國輕工業工会主席　杜延庆

(一)

偉大的国庆十周年到来了，全国人民正以欢欣鼓舞的心情迎接这个偉大的节日。

十年来，我国輕工業战綫上的几百万职工，在党和毛主席的英明領导下，踊躍地参加了一系列的政治运动，大大地提高了社会主义覚悟，广泛深入地开展了社会主义劳动竞賽运动，动腦筋，提建議，挖掘企業潛力，不断地为提高生产而努力。特别是在1958年全面大躍进中，在党的鼓足干勁，力爭上游，多快好省地建設社会主义总路綫的光輝照耀下，全国职工更是干勁冲天，敢想敢說敢干，克服了前进中的困难，使生产得到了飞躍的發展。由于广大职工的不懈努力，十年来，很多輕工業的主要产品几倍甚至几十倍的增長了，花色品种增多了，产品質量也在不断改善，从而基本上滿足了广大人民日益增長的生活需要，支援了其它国民經济部門的發展。

最近，全国輕工業职工正以最热烈的心情，坚决响应党的八届八中全会提出的：反右傾，鼓干勁，进一步开展增产节約运动，保証完成今年的国家計划，以实現提前三年完成第二个五年計划的主要指标，並在十年左右的时間內在主要工業产品的产量方面赶上英国的偉大号召。一个規模壯闊，气势磅礴的羣众运动高潮已經迅速形成。如营口造紙厂的职工同志們，保証提前三个月完成今年国家計划，到年底再为国家增产二万八千吨紙槳；新海运鹽場七千余职工在廿一天的时間內，完成了兩个多月的生产任务，鹽产量比去年同期增長了四倍等；輕工業的职工們已經以他們的实际行动表示了他們的决心和干勁。

(二)

在輕工業企業中，进一步开展增产节約的羣众运动的主要方法，就是以高产、优質、低耗、安全为中心，掀起一个社会主义劳动竞賽运动的新高潮。

厂际竞賽是劳动竞賽运动的一种重要形式。1954年油脂工業在推广李川江榨油法时，曾經組織了全国上千个油脂工厂开展厂际竞賽，在1955年到1957年期間，为国家增产了二十七万吨油脂，規模宏大，影响深远。在这一基础上，輕工業行業的厂际竞賽有了进一步的發展，目前已經有油脂、造紙、制鹽、卷烟、自行車、陶瓷、酒精七个主要行業开展了全国性的同行業的厂际竞賽；有不少省市的輕工業行業开展了划片定点的协作区的厂际竞賽。經驗証明，这种按行業制訂全国統一的竞賽条件和指标，按地区划分若干协作区具体領导竞賽活动，全国和地区相結合的竞賽形式，比較符合輕工業行業复杂、地方性大、工厂規模大小不一、企業分散等的特点。这种厂与厂之間的竞賽形式，不仅可以起到比先进、赶先进的作用，而且可以在竞賽中互相协作、共同提高。这是因为同行業之間由于产品、任务、原材料相同，可比性大，便于組織"比学赶"运动；而每一个协作区內，通过开展劳动竞賽，可以充分發揚共产主义的协作精神。組織全国性和地区性同行業厂际竞賽的方法，从全国几个自行車厂提供的經驗来看，就是在上級和当地党、政、工会的領导下，直接結合，签定合同（主要科室、車間、小組以至先进人物都儘可能讓他們

庆祝建国十周年

对口掛鈎，直接联系起来），輪流主持日常竞赛活动（吉林省七个紙厂的經驗認为推选組長較为适宜）。不管是輪流主持或者推选組長，都应在厂际竞赛中貫徹羣众路綫的方法，充分發揮基層干部和广大职工的积極性和主动精神，以便具体地、及时地解决竞赛中的問題；也要加强互相之間的联系和了解，使彼此更能把对方的进步当成自己的进步，把对方的困难当成自己的困难，相互帮助，共同提高。

厂內竞赛是厂际竞赛的基础。当前必須把厂际竞賽的內容具体貫徹到厂內竞赛中去，使兩者更好的結合起来。在竞赛中，应該特別注意做好小組工作，加强小組的政治思想教育，耐心帮助后进者，搞好小組团結，按照作業計划組織班組之間的"短期竞赛"，每日評比，公佈成績，总結經驗。生产小組是生产的基本單位，是羣众活动的基地，如果大部分小組能够按日按旬的完成作業計划，国家計划的完成就有了切实的保証。

(三)

劳动竞赛的目标应該是全面的，也就是必須以高产、优質、低耗、安全为竞赛的主要內容。我們輕工業系統的工会組織和全体职工要立即行动起来，响应党中央的号召，按質、按量、按品种以及按月、按旬地全面完成和超额完成国家計划，保速地增加人民必須的輕工業产品的生产，在保証質量的条件下，大力节約原料、材料、燃料和动力，並且协同行政搞好設备維修工作，保証生产安全。在开展劳动竞賽时，应該注意以下三点：

第一，要注意总結和推广先进經驗。这是先进帶动落后，把先进生产水平变为普遍的生产水平，从而促进社会生产力發展的重要方法。几年来，輕工業各行業出現了不少的先进經驗，如：造紙工業的抽气圓網，封閉連續打漿法；油脂工業的高水分蒸坯榨油法；制酒工業的烟台釀酒操作法；制鹽工業的柳国喜工作法等；都是行之有效的成熟經驗。很多工厂已經認眞推广並取得了显著成績，如郑州油脂化学厂坚持推广了高水分蒸坯的先进經驗，並圍繞这一經驗創造了低壳压榨的經驗，使油份总損失率降低到1.9%左右，較一般工厂低三分之一到二分之一。在总結和推广先进經驗时，必須树立先进标兵，宣傳先进思想，發揚职工学先进、赶先进和力爭上游的精神。油脂工業的李川江，制鹽工業的柳国喜，以及其它行業千千万万个先进生产者，都在羣众中起了帶头作用，極大的推动了生产的發展。因此，各行業、各工厂、各車間都应該树立自己的先进标兵，广为宣傳，开展羣众性的比先进、学先进、赶先进运动。

第二，在劳动竞赛中，必須繼續破除迷信、解放思想，發动全体职工努力学習技术、掌握技术，大鬧技术革新和技术革命。1958年輕工業在这一方面曾經取得了很大的成績，仅造紙、制鹽、陶瓷、玻璃、搪瓷五个行業的重大技术革新項目就有700多項，对提高劳动生产率，实現高产、优質、低耗和安全生产起了很大的作用。今年前八个月，輕工業企業的职工在这一方面繼續有着很大的成就，如四川星星制革厂和进軍皮鞋厂在党的領导下，發动羣众大鬧技术革命，在二个月內就創造和改进了几十种机器和工具，使全厂的生产能力提高一倍以上。目前广大羣众大鬧技术革命的劲头很大，应該有意識地加以引导，配合行政部門圍繞生产关鍵，發动羣众大搞技术革命。

第三，在劳动竞赛运动中，羣众的劳动热情越高，越要关心羣众生活，注意改善劳动条件，加强劳动保护，办好羣众的生活福利事業。各級工会組織应該协同行政發展副食品生产，利用空閑場地养鷄、养豬、种蔬菜，办好食堂、托兒所和安排好文化娛乐活动，使职工羣众在紧張的劳动之后，吃好、睡好、休息好，精神充沛，心情舒暢，努力生产。

輕工業全体职工同志們！回顧十年，我們取得的成就是十分巨大的；瞻望未来，我們的前程更加美好。我們必須在党的領导下，督以冲天干勁，再接再厉，戒驕戒躁，为生产質好、量多、品种齐全的輕工業品，为滿足城乡人民日益增長的需要，为加速国家的社会主义建設而奋斗。

北京市輕工業广大职工以实际行动响应党的偉大号召

北京市輕工業各厂职工和其它产業的职工一样，积極学習和热烈拥护党中央八届八中全会的公报和决議，以实际行动响应党的偉大号召，用更出色的成績庆祝偉大的国庆十周年。

党的战斗号角一声响，全市輕工業增产节約竞賽运动立即掀起了新的高潮。广大职工的革命干勁一鼓再鼓，生产紀录日日刷新，捷报如雨后春筍般的不断傳来。造紙行業的合营紙厂七月份的产量仅930吨，八月份計划生产1000吨，結果完成了1010吨；燕京造紙厂二厂羣众千方百計提高了車速(三号机由90米提高为100米，二号机也由76米提高到78米)，使第三季度的計划可以提前七天完成。机制皮鞋厂的日产量，在8月26日以前是696双，27日达到711双，29日达到736双，30日达到832双，全月总产值超額完成了躍进計划；第一皮鞋厂职工大鬧技术革命，在9月2日制成燙蜡机，比手工操作提高效率3～4倍。皮毛五厂在9月1日和2日兩天內，完成了三天的計划。特艺行業的北京玉器厂的职工开展了向国庆节献礼运动。該厂二車間的献礼計划为600件，八月底完成了300件，其余的保証在9月20日以前完成。义利食品公司的糖菓上半月日产9,000多斤，而下旬日产即达到15,800多斤。現在全市广大輕工業的职工正在党的領导下，信心百倍地乘胜前进，把增产节約运动推向新的高潮。

(北京市輕工業工会)

用热火朝天的劳动竞賽来迎接国庆

北京市制革厂在八月初学習了人民日报的“克服右傾情緒，厉行增产节約”的社論后，全厂职工即鼓足干勁，掀起了轟轟烈烈的竞賽高潮，因而在8月24日提前七天完成了八月份的国家計划。党的八届八中全会公报和决議公布以后，全厂职工受到了極大的鼓舞，个个意气風發，斗志昂揚，大家决心在党的領导下开展热火朝天的劳动竞賽，在九月份做出优異成績，迎接偉大的国庆十周年。厂中的措施是：

一、全面地开展了同工种、同机台、同工序的学标兵赶标兵的对手竞賽。通过羣众討論評比，在全厂树立起各种品种、各种工序的标兵62名，这些标兵的产品产量比同工序平均产量一般高15%左右，通过全面地学标兵、赶标兵的对手竞賽，目前全厂1237名生产工人产品产量都普遍提高，其中有387人在不同天数內达到或超过了标兵水平。

二、大力开展推广先进經驗和技术互助工作。目前厂中已組織了47个工序108名生产工人进行了生产表演，每次表演除組織生产工人參加以外，还專門聘請了几名技术較高的老师傅进行实际观摩，表演以后，由老师傅和其他工人一起作出鑑定，發現好的經驗，立即进行傳播，發現缺点，热情的帮助改进。

三、通过每一战役的总結，进一步鼓励职工的干勁。为了保証国庆献礼計划的完成，厂中將九月份計划分成六个战役(每五天一个战役)，每个战役結束后进行总結向羣众公布。同时，最近又召开了比武大会，党委号召全厂所有职工都热烈地投入这个紧張的战斗。二車間在大会第二天提出：保証提前三天到五天完成九月份計划。該車間片藍球小組，产量日日上升，7日完成115个，8日完成120个，9日完成124个。

(北京市制革厂工会)



为更大的發展創造条件 积極整頓巩固提高县社工業

山东省輕工業厅厅長　陈明达

我省在去年11月底高唐現場会議之后，在大办鋼鉄的同时，掀起了一个轟轟烈烈的大办县社工業的高潮。特别是党中央八届六中全会决議指出“人民公社必須大办工業”之后，更加鼓舞了广大羣众大办县社工業的热情。各地都根据自己的条件，貫徹执行了中央和省委提出的“四为”、“三就”、“二主”、“一自”的方針（“四为”是：要为农業生产、为当地市場、为大工業和出口的需要服务，而首先是为农業生产服务；“三就”是：就地取材、就地加工、就地銷售；“二主”是：以小型为主，以手工業为主；“一自”是：自力更生），充分調动了广大干部和羣众的积極性，形成了一个轟轟烈烈的大办县社工業的羣众运动，因而在短短的时間內，就使县社工業来了一个史無前例的大躍进。到今年5月底，全省县办輕工業工厂294个（其中新建124个，扩建170个），社办工業共达58,096个工厂。县社工業的大發展，对促进农業生产，滿足社員日常生活需要，保証市場供应，以及支援国家大工業等方面，都起了巨大的作用，並且鍛鍊和培养了大批技术力量，为今后繼續大躍进奠定了基础。这些都充分証明了人民公社‘一大二公’的优越性，証明了党的一整套两条腿走路方針的偉大生命力，証明了人民公社必須大办工業的正确性。右傾机会主义分子非难大办县社工業，非难“小土羣”，是絲毫沒有根据的。

在县社工業大發展当中，由于我們經驗不足，也产生了一些缺点，如有的厂生产方針不够明确，个别的好大喜洋、脫离实际，企業的生产管理一时还沒有完全走上正常軌道。应該指出：这些暂时的、局部的缺点，比起我們所取得的偉大成就来，是微不足道的，而且在大办工業的羣众运动中，也是不能完全避免的。右傾机会主义分子抓住这些缺点，来洩羣众的气，向羣众潑冷水，只能充分暴露出他們仇視社会主义事業的本質。

根据党中央八届八中全会的号召，为了保衛党的总路綫，坚持大躍进、坚持人民公社的光荣旗帜，反右傾、鼓干勁，繼續实現今年的大躍进，我們对县社工業必須采取整頓、巩固、提高的方針。这是一条积極的方針，目的是为了巩固已經取得的偉大成果，克服当前存在的某些缺点，把县社工業提高到新的發展阶段上去，並为更大的發展創造条件。下面就来談一下对县社工業如何整頓巩固提高的問題，以及今后进一步發展的展望。

第一、整頓巩固提高县社工業，必須反右傾，鼓干勁，破除迷信，解放思想，發动羣众

大鬧技术革新和技术革命。

去年开始大办县社工業时，有部份干部感到办工業缺人才、缺設备、缺器材，羣众發动起来之后，沒有人才羣众荐人才，沒有設备羣众报設备，沒有器材羣众报器材，他們提出："自己的事自己办，自己的工厂自己建！"，在短短几个月的时間內，就办起了几万个工厂。去年，我們强調政治掛帅，思想先行，充分發动羣众，打破了办工業的神秘观点，取得大办县社工業的胜利。今年，我們同样要堅持政治掛帅，思想先行，充分發动羣众，依靠羣众的智慧和干勁，搞好县社工業的整頓巩固提高工作，进一步把工厂办好，而且也一定能够办好。例如，烟台酒厂办的年产 500 吨的液体發酵木制酒精蒸餾塔，他們並沒有技术人員，但是依靠干部和工人苦干、巧干，大鬧技术革新和技术革命，日产量已經达到 1.8 吨左右。該厂利用冻爛瓜干的淀粉出酒率达到51.55%（8 月上旬平均）；而現代化的山东酒精总厂，淀粉出酒率上半年平均只有48.8%，7 月份为50.86%，8 月上半月为52%。每吨酒精的实际成本（扣除計算上的不合理因素）已降低到八、九百元，比洋法酒精只高 200 多元。如果把"土鍋爐"（大鍋加木桶）改进之后，节約煤耗，提高效率，成本还可以再降低。这种土法生产的酒精在許多方面已經能与洋法酒精比美。象这样的"小土羣"在其他行業也还不少，应該加以总結和推广，並且要大加宣傳，推动羣众树立信心，大鬧技术革新和技术革命，就能立竿見影，达到整頓巩固提高的目的。

第二、县社工業的整頓巩固提高工作，必須繼續貫徹"四为""三就""二主""一自"的方針。

首先，要巩固提高一批直接为农業生产服务的工厂，如农具制造和修配、农药、农肥、鉄木業等，以促进秋季农業生产大高潮。

其次，要巩固提高一批为社員日常生活服务的工厂，如碾米、磨面、食品加工、縫紉、制鞋等，以騰出更多的劳动力来，投到农業生产战綫上去。如高唐县东風公社的碾米机，經过改进，每部仅用 5 个馬力和15个人，日产量可达97，200公斤，可以頂替出300个劳力和300头牲口，比旧石碾提高效率 300 倍；棲霞县某人民公社創造的脫麦机，用 10 个馬力，1天能脫麦 4 万斤（用人打，3 个整劳力、2 头牲口，每天才能打 1000 斤），1台脫麦机可节省120个劳动力和48头牲口。公社对这种加工設备的改革非常拥护，办好这样的工厂，就可以把大批妇女劳动力从磨台、鍋台等家务劳动中解放出来，支援农業生产。

为大工業服务的工厂，象粗加工和半成品加工的工厂，也要巩固提高，以支援城市大厂。例如，用麦稭、麻稭、棉稈皮、野生纖維等大搞土法紙漿和半成品漿，这样运輸方便，又便于貯存；果类也可在当地先行加工，然后运往城市。例如葡萄，每年成熟期間霉爛很多，如果搞好"前發酵"，即可長期貯存，城市工厂随用随取，也很方便，这样不仅不与大厂爭原料，而且还能更好的支援大厂。

县社工業的一部份名牌产品和工艺美术品，多为出口服务，如草帽辮、花边、刺綉等等，都行銷国外，国家应大力扶持，並从技术上加以改进和提高。山东現在有15万余人長年从事手工艺品的生产，把它組織好，既能为国爭光，又可換回外匯，增加国家和公社的收入。

特别要根据当地資源情况，因时因地制宜，巩固提高一批利用当地資源的工厂，实行綜合利用、寻找代用、廢物利用、回收使用。这些工厂应該服从公社农林牧付漁的統一規划。例如，办些食品加工厂，下脚可以作牲畜飼料，既可發展家畜，又可积肥，促进农業生产。又如，山东花生皮、玉米稭很多，每百斤花生皮能出 65 度白酒 5～6 斤，玉米稭能出 4～5 斤酒，下脚还可作好飼料。这种工業，农民可以当作付業生产，农閑季节作工，农忙季节务农，不誤农时。尤其要重視利用野生原料，如野生油料、野生淀粉原料等，只要学会处理，只是在收的时候占用一部份半劳力，但可以节約粮食，增加社会財富，增加公社积累。

有些办得不妥当的厂子，特别是不符合"四为""三就""二主""一自"的方針，沒有生产条件，或与大厂爭原料的工厂，通过整頓，該停

则停，該併則併，适当的撤銷一部份。

第三、在整頓巩固提高工作中，应貫徹由土到洋、土洋並举的方針，进行必要的技术改造。

对县办"小土羣"要求逐步向"小洋羣"發展。有电源的地方，尽量搞"小洋羣"，缺电的地方則搞半土半洋，装备一部份动力机械（如柴油机、鍋駝机、煤气机等），以进一步提高生产效率，提高产品質量，降低生产成本，作为县社工業的骨干厂。下半年，我們在确保重点項目的前提下，决定从今年的基建投資和三大材料中，抽出376万元投資，154吨鋼材，258立方米木材和193吨水泥，用于巩固提高139个县办工厂，並列为今年的确保項目，以尽速發揮投資效益，保証完成今年的躍进計划，並为明年繼續大躍进打下稳固基础。我們这样作，可以充分体現鼓足干勁，力爭上游，多快好省地建設社会主义的总路綫。例如，下半年我們打算整頓提高的38个年产500吨液体發酵小酒精厂，只需撥款90万元，加上原来地方自筹資金72万元，总共化錢162万元，用鋼鉄380吨，年产能力即可达1.9万吨，相当于山东酒精总厂的規模；而一个年产2万吨的洋法酒精厂，需投資850万元，用鋼鉄1000吨，兩年才能建成。再如，今年我們打算新建改建的45个小紙厂，只撥欵153万元，加上原来地方自筹資金437万元，总共化錢590万元，用鋼鉄1150吨，日产能力可达100吨，比山东造紙总厂的最大生产能力还大十分之一；而建設一个山东造紙总厂这样規模的大紙厂，需投資1600万元，用鋼鉄2530吨，至少得三年才能建成。

社办工業，多数厂子一时还不能用机械来代替，目前仍应以小型和手工操作为主，特别需要貫徹自力更生的原則。但条件允許的，也要尽可能以机械和动力来代替手工生产，以进一步解放劳动力，支援农業生产。

第四、在整頓巩固提高的基础上，为进一步的發展創制条件。

去冬今春大办县社工業，实現了"土法上馬，遍地开花"的战斗口号，給工業的合理佈局打下了有利基础；今年我們按照由土到洋、由小到大、由低級到高級的要求，加以整頓提高，使遍地开花的县社工業得以巩固，为进一步發展創造条件，就可打下农村工業化和逐步消灭城乡差别的基础。

大办县社工業的特点，不仅办的多，而且分布广，每个县社都办了不少工厂，象酒精、造紙、制糖这三个行業，几乎县县皆有。我省的酒精工業，原来只有济南、青島兩个洋法大酒精厂，年产2.5万吨，大办县社工業之后，共新建了124个土法小酒精厂，全部設計能力达年产55,100吨。造紙工業，原来只有8个老厂，都在城市；到今年年底，各县日产2吨以上的小紙厂將發展到49个（現已投入生产的15个），全部設計能力为日产108吨，相当于現有老紙厂的二分之一。过去我省沒有糖厂，大办县社工業后，建設了138个小糖厂。这些企業大多分布在农村县鎭，接近原料产地，与农村經济紧密結合，可以減少生产供应上的周轉环节，降低生产成本。特别是現在的5万多个社办工厂，为人民公社直接所有。"目前人民公社直接所有的东西，如社办企業、社办事業、由公社支配的公积金和公益金等，还不很多，但是它們却代表着我国农村的偉大的光明燦爛的發展前途。……人民公社所有制中，实际上巳經包含着全民所有制的成份。"（人民日报8月29日社論）从这里可以看出，公社工業加速积累，就象征着逐步向全民所有制过渡．它是有光明燦爛的發展前途的。县社工業的發展，不仅將改变山东"一穷二白"的面貌，加速国家工業化的进程，而且將在农村中促进全民所有制的实現，縮小城市和乡村的差别，直至最后消灭这种差别。所以在去年大办县社工業的基础上，积極整頓巩固提高，为更大的發展創造条件，是加速社会主义建設的重要措施。

See Title P23

工作研究

对公社工厂分配問題的几点意見

中共山西省沁县县委書記　吳玉宇

正确地解决公社工厂的分配問題，是巩固与促进公社工業發展的一个重要关鍵，同时也是正确解决工农关系，巩固工农联盟的一个重要問題。但是由于公社办工業是个新問題，究竟应当怎样分配？怎样积累？不少地方还缺乏一套系統的經驗和办法。据我們对郭村、郭道等人民公社的了解，在公社工業整頓前，各个公社工厂实行的分配办法很不一致，而且也不够平衡和合理。同类型工厂中，有的实行工資制，有的实行供給制和工資制相結合，有的实行評工記分的办法，有的实行包伙食加零花錢的办法，还有少数工厂由于分配办法和报酬标准沒有确定下来，因而采取了零时預借工資或暫支日常生活费用的办法。由于分配办法的不統一或不适当，工人的物質待遇也得不到平衡和合理的安排，同工种又具有同等劳动强度，同等技术水平和同等劳动态度的工人，有的每月收入30余元，有的只能达到十六、七元。有的学徒工和技术人員待遇一样；有的学徒工不仅得不到适当的劳动报酬和生活費用，每月还得向师傅交三至五元的学費。由于分配問題解决的不适当，不合理，这就不能正确地貫徹“各尽所能、按劳分配”的社会主义的分配原則，因而影响了工人的生产积極性，对公社工厂的巩固与發展也是不利的。

为了發揮公社工厂职工的劳动积極性，政治掛帅，加强思想領导是根本的办法。但是，对正确地解决公社工厂的分配問題也不能忽視。我县在整頓公社工業中，对社办工厂的分配問題曾經作过几次研究，並初步得到了解决。这里願就公社工厂分配中若干問題，提出个人的一些意見和看法，和各地同志研究。

一、工資水平的确定

生产决定分配。根据这一原則，职工的工資水平，必須根据公社工業的生产水平来决定，同时要照顧到职工和农民之間的关系。因而工資水平的确定必須認眞研究，愼重处理。如果工資水平过高了，就要影响企業积累和利潤上繳，影响工厂的巩固和扩大再生产；同时也影响到农業，影响到工人和农民之間的关系，对巩固和發展公社工業显然是不利的。但过低了就会影响职工的生活，同样也不利于公社工業的巩固和發展。目前公社工業建立不久，生产方法和技术水平都比較落后，劳动生产率一般都低于同类型的县营工厂，因而其工資水平也必須低于县营工厂。但是工人一般的技术要求較高，工厂創造的产值也比农業劳动所創造的产值大。因而其报酬也应該稍高于农業劳动的报酬，这是符合目前农村的实际情况的。根据我县夏店等人民公社的調查，职工的平均工資一般可高于当地一般农民劳动力平均收入的30%左右。如果差别过大，也不符合当前农村工农業生产水平相差的实际情况。

二、分配的形式和制度

公社工厂的分配形式，应該根据工厂的生产特点来决定。根据人民公社“統一領导，分級管理，权力下放”的原則。經过整頓后，目前我县的公社工厂主要有以下几种类型：

第一种是原来的县营工業企業或手工業系統下放人民公社管理的工厂。这类工厂由于成立起来的时間較長，生長基础也較好，而且在工資报酬方面已有一定的制度和标准，对于这类工厂中的职工，其工資待遇一般应执行原来的工資待遇，不得降低。个别不够合理的現象，也可适当地进行必要的調整。

第二种是由公社抽調各管理区、生产队的劳力和技术人員，所举办起来的由公社直接經营的工厂，如較大的农具修造厂、化肥农药制造厂、建筑材料制造厂、制糖厂、制酒厂等較大型的农付土特产品加工厂，以及小型的鉄厂、煤矿等。这类工厂是为全社性的生产和生活服务，为国家大工業和社会主义市場服务的，它所生产出来的产品，大部銷售給管理区、生产队、社員和国家，商品性較大。职工报酬可以采取工資制的形式。在具体执行上可以实行計时工資制，也可以实行計件工資制，但是根据目前多数的公社工厂的情况，一般以实行計时等級工資制为宜，部分产品主要是手工操作，又易于計件，質量易于鑑别的行業，也可实行計件工資制。在一个工厂中可同时实行計件和計时等多种形式，不必强求一致。在确定工資等級和工資标准的时候，应当充分地考虑到工人的技术熟練程度和高低差别的实际情况。一般工資等級不宜过少，也不宜过多，以六級至八級比較合适，有特殊技能的还可以个别处理；工資的差額一般的最高的工資可相当于最低工資的二至四倍，如果除去基本生活費用，最高工資可以相当于最低工資的四倍至六倍（或

者再高一些）比較适宜。工人的工資等級应該根据其劳动强弱，技术高低，劳动态度好坏，民主評定，並由公社管理委員会統一平衡批准，避免工厂与工厂之間的过于悬殊。同时，应当根据每个职工技术提高情况和劳动生产率的高低，对职工的工資等級定期評定調整。实行計时工資制的工厂，应当規定适当的綜合性質的獎励办法，定期（例如一季或半年）評獎一次，以鼓励职工的劳动积極性。

第三种是由各管理区或生产队，根据本管理区或生产队的生产和社員的生活需要，自己举办和經营的技术簡單，适宜于分散經营的小型工厂，如小型的农具修配厂、肥料厂、粮食加工厂、服裝鞋帽厂等。这类工厂大部是直接为本管理区或生产队的生产和社員生活服务的，其产品主要用于本区、队的生产和直接分配給社員，很少甚至沒有向外出售的产品，因而工厂的現金收入很少，同时这类工厂和农業生产的关系很密切，工人待遇可和一般社員一样，采取評分記工的办法，根据劳动日多少，参加管理区和生产队的分配。其所得的收入，一般地技术工人应当相等于一个最高劳动力所得的收入，普通工人应当相等于一个中等劳动力所得的收入。为了鼓励社員参加工厂劳动和鑽研技术的积極性，可由工厂每月發給各个职工少量的零花錢，作为每个职工的补助工資或技术津貼。

此外，对于管理区或生产队所办的临时性、季节性小工厂的社員和临时参加工厂劳动的社員，其待遇应和一般社員一样，按其所做基本劳动日参加管理区和生产队的統一分配。如果参加的工業生产劳动强度較大，必須有一定技术，生产成績較好的，可多記劳动工分，作为獎励。

三、企業积累和利潤上繳

公社工厂所获利潤，絕大部份应該上繳公社，以扩大公社的公共积累，壯大公社的經济力量，为逐步由三級所有制过渡到單一的公社所有制創造条件。同时公社的积累扩大以后，才能集中使用資金，增加扩建厂矿的投資，或用来發展新的工業項目。但是由于許多公社工厂建立不久，底子很薄，工厂又需要不断的进行新产品試制，逐步地增添或購置一些小型設备，修建一些簡單的厂房等，因而企業本身也迫切需要有部份公共积累。因此，就需要有个适当的分成办法，使公社和企業都能有适当的积累，既能保証公社的經济收入，又能鼓励企業的經营积極性。我县在整頓公社工業中，多数公社和工厂的意見是：上繳公社部份，一般应佔到75～80%；企業积累部份，一般可佔到20—25%；但是不同类型的工厂，应該規定不同的分成办法。試制产品多，扩建任务大，利潤不多的厂矿，如农具厂等工厂，分成应該稍大一点，可以佔到25%或者再多一点；收入多，基建少的工矿，企業分成应当少一点，可以佔到20%或10%以下。上繳公社的工業利潤，大体上应把50～60%，仍旧用于工厂基本建設。

由县营下放人民公社管理的工厂，其所获利潤除去企業分成外，由国家和公社各半分成。如果在下放后，公社增添了投資和設备者，可按投資比例計算。这样，既保証国家的利潤收入，又能啓發公社經营管理和增加投資，扩大工厂生产的积極性。

管理区、生产队举办的工厂，一般不單独进行核算，分配由管理区統一进行。这类工厂可在总收入內留5～10%作为企業积累，以扩大再生产，其余上繳管理区統一进行分配。如果不固定的临时性工厂，应和农業收入合併計算和分配，工厂不分成。

四、社办工厂和管理区的經济关系

在公社直接举办的工厂中，其职工和技术人員大部或全部来自管理区、生产队，但是各个管理区、生产队出劳力是不平衡的，职工家属又都在管理区参加分配和享受供給，而每戶职工家属又存在着人口多寡及出勤情况和劳动情况的不同。因而公社、管理区、生产队和公社办工厂之間，对出劳力这一点上有一些矛盾。解决这一矛盾的办法，应当根据管理区、生产队与职工家属之間互利的原則，使管理区和生产队也有适当的收入。一般地工厂职工应按月向管理区或生产队繳公积金、公益金、管理費三种費用。三种費用的标准可按当地实际情况和职工收入多少来确定，一般以最多不超过本人月工資額的10%为宜，学徒工及收入仅够維持本人生活的低工資工人，可以不繳，职工家属可和一般社員一样享受同等标准的供給，所做劳动工日参加管理区或生产队分配。如其所做劳动日不够享受供給部份的，原則上应由职工本人負責，本人确实困难無力負担者，管理区和生产队应給于适当照顧。采取这种办法，既使管理区和生产队有适当的經济收入，又能使职工家属的生活得到保証，从而可以使职工無憂無虑的搞好生产。

最后，应当强調指出，解决公社工業分配問題，必須以政治掛帅，加强职工思想教育为前提，以提高职工的共产主义覚悟，激發劳动的自覚性和积極性。忽視这一点而过份强調职工从物質物益上关心自己的劳动成果，是不恰当的。

光辉的十年

巨大的变化 革命的历程

公私合营上海华孚金笔厂 任 寒

1949年—1959年是翻天复地的十年，以生产英雄金笔馳名的上海华孚金笔厂，随着祖国建設的步伐，摆脫了半封建半殖民地的爛攤子，一日千里地飞跃發展……。

十年来华孚金笔厂所生产的金笔、銥金笔、鋼笔尖达四千八百多万支，1958年大跃进一年生产的金笔和鋼笔，等于1949年总产量的36倍。

該厂在1952年公私合营后，对企業进行了社会主义改造，改进了經营管理，成本逐年下降，上繳利潤共达1,800万元，可建造拥有現代化裝备年产200万打金笔的工厂85家。近几年来，产品質量不断提高，特別是100号英雄金笔的主要質量指标如笔尖圓滑、漏水溫差、銥粒耐磨、笔桿抗击度、吸水量等已赶上或超过美国"51型派克"，远銷亞、非及欧洲等13个国家，受到华侨和国际友人的欢迎。

一、風雨飄搖的二十年

1931年7月，华孚金笔厂誕生在上海辽阳路的一条小弄堂里，三間老式瓦房，面积总共不滿60平方米，資金15,000元，全厂职工仅37人。

資本家从日本購得生产金笔的破旧机器設备一套，聘来日本技师二名，生产新民牌金笔，这种金笔由于工人的精工細作，受到羣众欢迎，但当时生产能力很低，月产量仅200打左右。

广大職工的艰苦劳动，替資本家創造了巨大的剩余价值。仅1936年一年，資本家即获利20万元，而全厂260多个职工全年工資有55,000余元，每人每年平均只能获得211元最低限度的生活費。資本家將工人划成三等，即工务長、工务員、工务生。工务長每月工資100多元；工务員每月工資从5元起到8元、10元、15元不等；工务生每月一至二元。所謂工务長，这是老闆用来統治工人的的总和只工具，即后期的工头；工务員系一般老师傅的別称；工务生即学徒。一般工人和学徒拿这样低的收入，能頂什么用呢？

資本家想尽一切办法来剝削工人，开头采用計件制，以达到获取更多利潤的目的；后来又进一步改为包工制，將生产包給工头，工头又从中增加一道剝削；改为包工制后，資本家看到工头得利多，又回头改为月薪制。总之，反复改革的唯一目的是为了剝削更多的剩余价值，追求更多的利潤。

当时，工人不仅受資本家的压迫和剝削，还經常遭到日本技师的鞭打。有一次，徒工胡玉珊被日本技师無故鞭打，腰部受伤，臥床数日不起，引起了工人的公憤，与資本家进行了說理斗爭，日本技师就此被工人赶跑了。

"旧社会是个吃人的社会"，这話一点也不假。有一次，工人許亭不幸被冲断二只手指，鮮血淋淋，一只手指落在地上滾动，另一支手指还有一半皮肉連在手上，这时許亭面色慘白昏厥过去，这样严重的流血事故，照理应該立即送医院急救，可是資本家老爷們的回答是什么呢？青面獠牙的冷笑，工头从抽屜里拿出一把沒有消过毒的剪刀，"嘎嚓"一声剪去了許亭半只連着皮的手指，在他的伤口上撒上一点刀伤葯粉，胡乱的包紮起来了事。

华孚金笔厂在資本主义的道路上闖了21年，結果如何呢？解放前工厂先后遣散和解僱七次之多，生产下降，1949年年产量比1936年降低18%，生产一直处于迂迴曲折的境地，資本家把剝削所得尽情享受，生产难以發展。直到1949年解放，厂房面积总共只有700平方米，車間拥挤不堪，生产能力低微……这些豈只是华孚金笔厂的悲慘遭遇，也是制笔工業和其它工商業者的共同命运。

二、走社会主义的道路

1949年5月28日上海解放了。工人阶級在自己的政党——中国共产党的領导下，用自己的双手克服了一切困难，恢复和發展，生产。

华孚金笔厂在人民政府和国营經济的大力扶持下，加上人民購买力的提高，生产有了很大的發展。当时政府还配給黃金、白銀和塑料等主要原材料，人民銀行給予生产貸欵，帮助恢复和發展生产。

随着国家經济建設的發展和广大人民物質文化水平的不断提高，国内市場对金笔、銥金笔和鋼笔的需要量成倍地增加，华孚金笔厂的生产得到了空前未有的發展，1951年的产值比1949年提高68.2%。

在党的正确領导下，1951年8月厂中的資本家終于选擇了自己应走的道路，向政府申請公私合营，眞正地掌握了自己的命运。1952年1月1日正式批准公私合营，从此，华孚金笔厂永远摆脫了資本主义的經营狀态，走上了社会主义的光明大道。

公私合营后，企業性質發生了巨大变化，广大职工參加了企業管理，生产积極性空前高漲、产量不断提高，廢品率不断下降、原材料大大节約、产品質量飞跃上升……。

过去人們認为金尖黃金毛耗要从15%降到4%以下，銥粒損耗要从40%降低到10%以下，是不可想象的，然而如今却被工人們一一实現了。

是什么力量使工人們創造出如此惊人的奇迹呢？老工人胡阿根同志說的好：“过去做牛做馬，做的多、拿的少，一日三餐吃不飽。如今翻身做主，有吃有穿，生产建設为国家”。全厂职工千方百計为建設社会主义，毫無保留地貢献出自己的智慧和力量。

在第一个五年計划期間，随着祖国建設的步伐，生产又有了飞跃的發展。拿1954年与合营前一年（1951年）相比，产值产量又增加了1.67倍，劳动生产率提高了80%，成本下降22%，产品質量又有了进一步的提高。过去全厂从原料进厂到成品出厂，只有二道检驗，而現在道道工序有检驗，全厂有几十个检驗人員。

由于管理的改进和生产的不断發展，企業的盈余逐年增加，仅1952年至1954年，提取的公积金即达110万元。

合营不久，在党的領导和关怀下，厂內首先改进了安全技术和劳动条件，工厂自己設立了保健站，各車間普遍的进行了安全大检查，机器上裝置了防护罩和通風降溫等安全設备，制訂了安全操作規程和清潔衛生制度，向职工們广泛地进行了安全生产的思想教育。

新的生产制度使工人們深切地体会到如今是眞正当家做主了。广大职工的社会主义觉悟空前提高，劳动成了自觉的愉快的事情。

1954年，在發展生产的基础上，华孚金笔厂在市郊新建厂房一座，佔地2万平方米，如开足三班生产，能容納2,400多人生产。車間里有暖气、通風、吸尘和良好的机器設备，以及全套的电鍍設备，还有大型精密的無中心磨床，生产設备潛力很大，劳动条件極好，工厂的职工已發展到400多人。

1955年，在市輕工業局的統一領导和規划下，公私合营綠宝金笔厂、大同英雄金笔厂先后于九、十月間併入华孚。

三厂合併以后，在党的領导下，职工們相互学習、相互帮助，开展了社会主义劳动竞賽，华孚厂的工人帮助綠宝厂同志提高操作技术；綠宝厂工人也將他們过去的全圓磨尖的先进經驗教給华孚厂的同志，提高了英雄金笔的圓滑度。

合併合营后的另一个好处是管理人員縮減15%，管理費用比分散經营时降低了10%，成本下降，質量普遍提高，企業的生产能力大大發揮，消除了过去分散經营的落后現象，进一步体現出对資本主义企業实行社会主义改造的强大的生命力。

合营以来，全厂共提拔了122名工人干部，其中厂長11名(輸送8名)、科長、車間主任和支部書記43名(輸送17名)、一般干部68名(輸送36名)。經过党的長期教育培养，不仅把生产、运动中培养出来的优秀人物提拔到領导崗位上来，而且培养了广大职工參加了企業管理，許多的企業管理工作，現在都在小組里开花結果了。

三、在总路綫的光輝照耀下

1958年，在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，广大职工解放思想，破除迷信，大鬧技术革命，使企業的技术水平和机械化程度大大提高。

去年春天，大躍进的号角吹响了，华孚金笔厂职工和全国人民一样滿怀信心地响应了党中央的号召，个个劲头十足，在党的領导下，决定將厂內生产的英雄牌金笔在質量上赶上和超过美国“51型派克”。

說起英雄金笔来，使人回忆起一段往事……

1946年秋天，上海申报上登載了这样一幅广告：“本公司备有各种新型笔样，函索免費贈送……美国派克公司出品之51型派克金笔結構精密，原理深奥，非中国人所能仿造也……”

这幅广告是派克公司上海代理人怡昌洋行刊登的，这一天正是英雄金笔誕生一周年的时候。就从那个时候起，原来大同英雄金笔厂的工人就立志要与“派克”比高低。可是这个美好志願，在旧社会是無法实現的。

在解放后翻天复地的十年中，华孚金笔厂不仅从小到大，从低到高，有了新厂房，安了新机器，更重要的是党培养了大批的具有新思想的新人，他們不怕困难，以無穷的智慧和冲天干勁，在党的領导下苦战了217天，終于使英雄金笔的主要質量指标赶上和超过了美国51型“派克”，这是美国老闆所万万沒想到的。

請看1959年3月国家技术委員会对100号英雄金笔的質量所作的鑑定吧！

“……質量提高，在产品实际使用的主要質量指标方面，有笔尖圓滑、漏水溫差、笔尖彈性、銥粒耐磨和吸水量等五个指标已赶上和超过美国派克“51”型。……”

(3) 在大跃进中，非但100号英雄金笔本身在質量上取得了很大成就，而且推动了整个制笔行業重視和提高了質量，因而在国际市場上获得了很大的荣誉。”

1958年大跃进的成就是值得誇耀的，1959年华孚金笔厂职工在党的領导下，为創造更高級的“上海牌”金笔，又作出了巨大的貢献。

30年前，中国虽然已經开办了自己的制笔工厂，但当时还不能完整地生产，許多主要部件要依靠外国进口，自己只能裝配。直到1949年解放，虽然中国的制笔工厂已經完整地制造金笔了，但是質量很差，除黃金以外，所有主要原材料均須依靠进口。然而解放十年来，广大职工敢想敢做，目前，銥粒、塑料等主要原材料已經都能够自己生产了。

1958年全厂职工共提出合理化建議307件，已經采納实現的143件，为国家創造財富24万多元。如：徐祖英同志，創造了新的电鍍配方，使鍍金笔套的成色从90％降低到80％，每年不仅为国家节省黃金1千多兩，並且提高了鍍金笔套的質量；老工人共产党員胡阿根同志刻苦鑽研創造了包金純銀焊接法，使包金笔套的成品率从40％提高到90％以上，並为大批生产包金笔套創造了有利条件。

1959年全厂职工以更大的躍进的姿态大闊技术革命，今年上半年共完成並已投入生产的技术革新157項，这些革新項目的实現將为国家节約黃金3千余兩，节約用煤60吨，橡膠4.8吨。其中工人赵定玉試制成功了一台笔尖圓滑測定仪，改变了制笔行業30多年一直用手工測定的落后狀态。

許多外国朋友和專家們来參观的时候問：“你們生产这些精密的高級金笔，工程师和專家可不少吧！”是的，在党的培养教育下，我們在十年来已經有了很多的工人阶級的土生土長的專家。

随着生产的不断躍进和技术革命的需要，职工文化水平的提高也是显著的，根据1959年調查，全厂职工文盲佔44％，小学程度佔50％，中專等佔6％。1959年全厂职工基本上扫除了文盲，小学程度佔60％，中專佔37.4％，大專佔0.55％。

十年，翻天复地的十年，生产飞快的發展，多么大的变化呀，每一个巨大的变化都証明了我們党的領导的偉大，証明了社会主义制度的無比优越。

簡訊

發展合成橡膠工業的先声

天津橡膠实驗厂制成丁鈉橡膠

(本刊訊) 天津市橡膠工業公司合成橡膠实驗厂試制丁鈉橡膠成功。

过去該厂虽早已試制成丁鈉橡膠，但使用酒精和橡膠比为10:1，成本較高，迄未正式推广。最近，經該厂职工繼續研究，冲破技术关，終于使配比降到6.3:1，較过去大大降低了成本，而且質量良好，即將正式投入生产，为我国合成橡膠工業的發展开辟了道路。

由手工生产發展成机械化生产

孙鳴九

凡是到过地方国营济南新文文具厂的人們，都会深深欽佩这个厂儉朴的風气和职工們那股克勤克儉艰苦奋斗的革命干勁。

这个厂生产的紅芯和6B鉛笔都被評为全国第一等产品，各种鉛笔質量都接近国际先进水平，全部达到国家标准，年产量达7000余万支，不仅暢銷于祖国各地，而且为中近东和东南亞各国消费者所欢迎。

建厂基金八千元　白手起家办工厂

不熟悉該厂發展过程的人們，哪能知道在八年前这个厂还只是一个每年只能生产200来万支普通圓杆鉛笔，完全用手工操作的生产自救組呢？还是在1951年，四十多名失業工人，帶着市劳动局撥給他們的八千元（旧幣8000万元）失業救济基金，在济南太平寺街一座破房里，办起了生产鉛笔的生产自救組。当时是要机器沒机器，要技术沒技术，既沒有工程师，也沒有技术員，就是懂点做鉛笔过程的人也沒几个。可是大家都有办好工厂的强烈愿望。沒有旋杆机，就用手鉋子把笔杆一支支鉋出来，再用砂紙把它磨光，手磨出血泡，就用布包起来再干。現在厂長梁怀德同志在回忆那时他們燒鉛芯时說：“屋里沒地方，把爐子設在院子里，熾烈的火燄，烤的鼻子又干又疼。”条件虽然很艰苦，可是大家的干勁十足，規定每日工作十小时，但是到时間大家总要多干几小时才肯住手。那时为了多增加点积累，多数同志每人每日只拿三斤小米的报酬，夜間休息就睡在附近破庙里，冬天都舍不得买几張紙糊糊窗戶。

克勤克儉發展生产　披荆斬棘修建厂房

1953年祖国大規模經济建設开始了，这个厂通过一年多的奋勇苦战，产品質量、产量和品种都有很大的提高和增加，因而銷路大增，人員也增加到90余人。为了适应生产發展，經上級批准，由生产自救組轉为地方国营工厂。原来厂房过分狹窄，工作拥挤不下，已經影响生产，經上級同意，迁移到南郊（即現在厂址）一处停燒多年的窰場里，当时眞是破屋殘垣，滿場荆棘，一片荒凉。这时，厂中党支部提出了“發揚白手起家的光荣傳統，自己动手修建厂房”的口号。全厂职工一边生产，一边投入披荆斬棘修建厂房的战斗。历經三个月的工夫，一座破旧的瓦房就变成了制杆、油色、成品三个車間；年久失修的燒磚大窰，修建成了食堂、会議室、宿舍、俱乐部等房屋；窰洞底下也用磚堆成了倉庫，职工們称它为“万能建筑”。

加强企業管理　提高产品質量

1955年底，在社会主义改造高潮中，济南、青島、徐州、济宁等地大小八家鉛笔手工業工厂合併到这个厂里来了，企業的范圍扩大了，人員也增加到200多人。当时，由于这个厂原来的生产設备較为落后，新合併的單位又都是手工操作，加上操作方法不一致，因此产品質量远远落后于形势發展的要求。1955年全国鉛笔專業会質量評比結果，該厂产品質量远远落在兄弟厂的后边。厂中党支部对以上情况进行了分析，認为必須加强企業管理，尤其是技术管理，以克服技术操作上的混乱現象。与此同时，党支部又号召大家从現实情况出發，努力提高質量，并發动羣众展开辯論，批判沒有机器就不能提高質量的思想，从而統一了認識，形成了一个羣众性的改进产品質量的高潮。例如人力压芯机的压力小，所出的鉛芯强度达不到标准，工人們就研究減少水份，增加紧密度；一个人压不动，就用三个人压。严寒的冬天，个个汗流夾背，他們的口号是：“宁愿汗水流成河，不讓一支不合格的鉛芯出厂”，从而保証了質量。1956年10月，中央輕工業部在上海召开的鉛笔專業会議上，这个厂的紅芯鉛笔被評为全国第一，6B鉛笔評为全国第三，HB鉛笔的質量亦有显著的提高，因而受到中央輕工業部的錦旗獎励。

适应生产大發展　技术革新机械化

在我国文化教育事業飞跃發展的情况下，这个厂的鉛笔生产总是滿足不了需要，形势要求迅速实現机械化生产。因此，这个厂就开始了技术改造，把單支生产改为笔板生产。在党的領导下，本着勤儉建国，勤儉办企業，勤儉办一切事業的方針，繼續發揚白手起家的光荣傳統，大家决心利用上級批給他們的3500元四項費用投資，以自力更生为主，进行技术改造。他們打听到上海某金笔厂有閒置20多年的一些制造鉛

笔的廢机器，就以770元的代价，当廢鉄买了回来。就是这些廢鉄，却变成了全体职工技术革新的無价之宝。1956年末，在該厂的技术人員和老工人的共同努力下，自己修配了切光机、打印机各一部，投入了生产，比原来手工操作提高效率三倍以上；同时，还解决了凹心、打印深淺不一致的質量关鍵。这就更加激發了职工羣众，掀起了全面进行技术改造的高潮。

羣众干勁起来了，党又領导大家具体分析了全面进行技术改造的有利条件和不利条件。大家認为：只要充分利用羣众对技术改造的积極性这一有利条件，就能依靠自己双手，可以改变不利条件，克服前进中的困难。大家想出了許多办法，例如鉋槽机可以自己設計，找外厂加工部件，再自己安裝；烤板桶可以向兄弟厂要求支援等。全厂党員、干部和工人都积極投入了技术改造的战斗。特别是在春节休假期間，技术人員曲愼修、孟庆德和保全組的全体同志以及有关人員都放棄了休息，日以繼夜的投入机器改修工作，計先后修配了單面刨杆机二部、束板机一部、鋸头机一部、塗油机一部；自己設計部分部件找外加工，裝配了鉋槽机一部，搗臼机一排（6个）；根据苏联先进經驗，自己配制了"热口器"一部，还修复了由上海兄弟厂調給的破烤板桶一部。这些設备經过試車后，先后于1957年第二季度投入生产。結果不仅产量大增，而且質量亦有显著的提高。例如"热口器"投入生产后，提高了效率2.3倍，並解决了規格不均，誤差大的关鍵，保証了上漆抽条杆的清晰，提高了外观質量。此外，他們还利用部分投資，由天津購买了7.5匹馬力粉碎机一部，又自己設計裝配了燙光机一部，由电鋸厂調了三个破圓鋸架自己进行修整，先后投入生产。就这样，在不到半年的时間，手工生产基本上实現了机械化，保証了国内市場的供应，並且能有一部分出口。

破除迷信　解放思想　实現生产大躍进

在党的鼓足干勁，力爭上游，多快好省地建設社会主义总路綫的光輝照跃下，1958年工業生产大跃进的号角响徹全国。党又号召利用現有設备，大鬧技术革命，讓这些陈旧的設备返老还童，保証产量翻一番。工人們一呼百应，一个轟轟烈烈的技术革新运动很快地在全厂开展起来，在不到一个月的时間，职工們就提出革新建議840余件。厂中对这些建議采取了先搞重点中的重点，先攻关鍵中的关鍵，以集中火力强攻堡壘捎帶一般的方法，使技术革新迅即开花結果，适应了生产翻一番的要求。例如主要关鍵压芯机每台时产62盒，經工人研究，改进了倒車輪，又使产量提高一倍还多，达到了时产130盒。全体职工都充分地發揮了革命干勁，90%以上的职工都突破了定額。例如包裝工于瑞芳同志日产570盒，大大地突破了324盒的定額。因此第二季度产量达1300余万支，比第一季度提高約一倍，为超額完成全年产量翻一番的跃进指标（4600万支）奠定了良好的基础。

在質量方面，經过中央輕工業部于三月份在北京召开的鉛笔專業会議的質量評比結果，这厂紅芯鉛笔被評为全国第一，HB鉛笔評比为第三，6B鉛笔評为第四，这样就与全国其他八个先进厂的产品質量基本拉平，再次荣获中央輕工業部的奬励，並勉励这厂"繼續貫徹勤儉建国，勤儉办企業的方針，进行技术改造，在大力降低成本的基础上，爭取在最短时間在产品質量方面，赶上或超过国际先进水平"。在中央輕工業的鼓舞和指示下，厂中針对質量上尙存在的断鉛严重的缺点，訂出生产6B色芯鉛笔的操作十項注意，並严格貫徹执行，因而断鉛率显著下降，由70%左右降低到20%左右。在外观質量方面亦有很大的改进，試制了螺旋紋、貼花等多种新花色，尤其是貼花的"刘海戏金蟬和鹿鶴同春"，由于花样新穎美丽，人人喜欢，受到国內外的普遍欢迎。

全体职工發揮了敢想、敢干、敢独創的共产主义風格，提前四十天完成了工業总产值的跃进規划，提前一个月完成了鉛笔产量翻一番的跃进指标，夺取了1958年生产大跃进的丰碩果实。

排除万难　实現生产繼續躍进　向国庆节献礼

1959年，这个厂在胜利前进的道路上，碰到了原材料供应不足的困难，尤其是木材。久經鍛鍊，善于克服困难的全体职工，那能被困难所吓倒，厂領导亲自上山下乡搜集木材，不能用于生产，就与兄弟單位調換材种。他們还將过去廢棄的殘次板一次又一次地挑选，甚至有的挑到十遍，再投入生产。不能做粗徑的，他們把它做成細徑的；不能做長杆的，他們把它做成短杆的。他們的口号是：只要細加工，不怕木材次，全体职工，在党的正确領导下，以冲天的干勁和忘我的劳动，在今年的上半年完成了全年生产任务的66%以上，成为全国鉛笔業完成任务最好的一个單位。

在党的反右傾，鼓干勁号召下，全厂职工鼓足了更大的革命干勁，深入广泛地开展以优質、高产、节約、安全为中心的增产节約运动，决心提前二十天完成第三季度生产任务，在質量方面赶上或超过国际先进水平来庆祝偉大的建国十周年。他們还提出，要在原訂年度生产計划的基础上，再增产鉛笔1500万支，並提前十天完成全年增产任务的实际行动，来响应党的五年計划二年完成的偉大号召。

企业管理基础知識講話

开头的話

最近，許多讀者来信要求本刊系統地介紹一些企業管理的基础知識。我們認为应当滿足这个要求，因为搞好企業管理是开展增产节約运动中爭取更大跃进的一項重要工作。因此，我們决定从这一期开始，連登企業管理基础知識講話。

根据我們的初步計划，全部講話准备分十四講，由本刊編輯部組織編写，一般每期刊出一講，預計在九个月左右講完。每講的題目暫定如下：

第一講：社会主义工業企業的性質和它的基本任务

第二講：企業管理的基本制度和基本原則

第三講：企業的組織机構

第四講：生产技术財务計划

第五講：技术經济定額

第六講：作業計划和調度工作

第七講：产品質量和技术管理工作

第八講：設备使用和检修維护工作

第九講：劳动工資和生活福利

第十講：材料供应和倉庫保管

第十一講：产品成本

第十二講：資金周轉和財务計划

第十三講：对計划执行情况的全面检查——企業的經济活动分析

第十四講：社会主义劳动竞賽。

在开始这个講話以前，需要向讀者說明下列兩点：

一、这个講話是我們編輯部的一个大胆的尝試，只能作为学習和工作的参考，並借此共同研究和探討。采取講話的形式，只是为了便于系統地說明問題。由于我們对党和政府有关企業管理的方針政策，也正在学習之中；对企業管理的理論知識和实践經驗都比較缺乏，因此，在"講話"中难免有一些錯誤或不全面的地方，希望讀者能及时指正。也希望提出問題，进行討論。

二、由于企業管理的范圍較广，而本刊的篇幅有限，因此，在"講話"中主要是着重就企業管理的基本原則和基本方法作一些闡述和探討。

——本刊編輯部——

第一講　社会主义工业企业的性質和它的基本任务

一、工業企業的概念和它的分类

什么是工業企業？工業企業是从事工業产品生产的經济單位。

我們对工業企業的認識，仅仅有上面这样一个概念还是不够的，还必須將工業企業加以分类。工業企業分类的方法很多，下面只是就其中的几种分类方法加以說明：

(一)按企業的所有制加以分类　根据生产資料所有制的不同，可以把工業企業分为資本主义工業企業和社会主义工業企業兩大类。由于我国已經在1956年对資本主义工業实行了全行業的公私合营，因而已經沒有資本主义企業了。目前，我国工業企業主要有下列四种：国营工業企業；公私合营工業企業；合作社营工業企業；人民公社經营的工業企業。其中国营企業是全民所有制的企業；合作社营的工業企業和人民公社經营的工業企業基本上都是集体所有制的企業。这三种企業都是社会主义性質的。公私合营工業企業是我国国家資本主义的最高形式，他們將在适当的时期，变为社会主义的国营工業企業。

(二)按隶屬关系分类　可以把工業企業划分为中央經营的工業企業和地方經营的工業企業兩大类。中央工業企業分别由各專業部直接管轄；地方工業企業又因隶屬关系不同而分为省、專、县(市、区)、社营企業。不論是中央或地方經营的工業企業，又可以按隶屬关系分为工業部門主管的工業企業（如某某市輕工業局所屬某某造紙厂）和非工業部門主管的或者是附屬的工業企業兩大类（如粮食局主管或附設粮油加工厂；商業局附設的廢料加工厂；出版社附設的印刷厂等）。

(三)按企業的規模分类　可以把企業分为大型企業、中型企業和小型企業三类。大中小的分类一般是

根据生产的总值（包括品种和产量），职工人数和机器設备的能力等三項条件。但是，各类企業的划分又必須根据不同时期的不同情况和各个工業部門的具体生产条件来考虑。目前，在輕工業部門，按習慣的分法，一般把拥有一定設备能力的在100人以下的企業叫作小型企業；101～500人的企業叫作中型企業；超过500人的叫作大型企業。

（四）按劳动对象和产品的用途分类　根据劳动对象，可以把工業企業划分为兩大类。一类是对自然資源从事采掘的工業企業：如制鹽、挖煤、开矿工業企業等。另一类是从事加工的工業企業：如輕工業企業主要是农产品加工企業；冶金工業主要是矿产品加工企業。按产品的基本用途，可以把工業企業分为生产生产資料的重工業企業和生产生活資料的輕工業企業兩大类。輕工業企業基本上都是生产生活資料的，但是也有些輕工業企業同时生产一部分生产資料。

其他还有按專業化程度分类，按生产类型分类，按組織生产过程的方法分类等方法，因为在講話的以后各章中还要談到，这里就不多說了。

由于各个工業企業在上述各方面的分类不同，它的管理方法也就有所不同。我們在講話中要給讀者介紹的企業管理，基本上是属于輕工業中的中小型国营企業。

为了叙述方便起見，我們認为划定这样一个講話范圍是必要的。由于目前我国的工業企業都是按社会主义工業企業的特点进行管理的，因此，我們在这个講話里講到的一些企業管理的原則，对于公私合营、合作社营和人民公社营的工業企業也是大体适用的。但是，在企業管理的具体方法上应該根据各种不同类型的企業的特点而有所不同。

二、社会主义工業企業和資本主义工業企業的本質区别

在講到企業管理的时候，必須明确我国工業企業的根本性質是社会主义的。我們管理企業的一切原則和方法，都是和这一根本性質紧密联系着的。下面就来講一講社会主义工業企業和資本主义工業企業的几个本質区别：

（一）生产資料的所有制不同　社会主义工業企業是建立在生产資料公有制的基础上的，其中的国营工業企業則是建立在全民所有制的基础上；而資本主义工業企業則是建立在生产資料私有制的基础上的，企業的生产資料为資本家私人所有。

（二）生产关系不同　由于生产資料所有制的不同，因而兩种企業內部的生产关系也就根本不同。在社会主义工業企業里，企業管理人員和工人相互之間，在政治上是完全平等的，在工作中是同志式的关系。这与旧社会中資本主义工業企業的企業主和管理人員对工人的剝削和压迫关系有着根本的不同。

（三）生产的目的不同　社会主义工業企業生产的目的是为了不断地滿足人民日益增長的在生产上和生活上的需要，同时又为国家积累資金，用来繁荣和發展社会主义国家的国民經济。这与資本主义工業企業的生产目的——追求利潤，为資本家發財致富的目的，同样有着根本的不同。

（四）組織生产的方法不同　社会主义工業企業的生产是在国家的統一領导下，有計划地进行的。資本主义工業企業的生产是在盲目竞爭和無政府狀态下进行的。

（註：为了說明方便起見，从这里开始，凡是用到社会主义工業企業的地方，一律簡称企業。）

三、企業管理的基本任务

要了解企業管理的基本任务，首先得談一下企業的基本任务。

上面我們已經談到企業的生产的目的和組織生产的方法。企業的基本任务就是要按年按季按月地全面地完成国家計划，並尽可能提前和超額完成国家計划。

企業管理的基本任务則是保証完成企業的基本任务。因此，也就是要通过管理工作来搞好生产，保証国家計划的完成，或者提前和超額完成。

依靠誰来保証完成呢？当然是依靠广大的职工羣众。因此，为了搞好生产，首先要政治掛帅，加强政治思想領导，充分發揮职工羣众的积極性和創造性；同时还应当努力提高工人的文化和技术水平，並在發展生产的基础上关怀和改善职工的生活，使大家在生产上干勁冲天，在生活上愉快而幸福。这就是說，在企業管理工作中，不仅要抓生产，而且要在抓生产的同时，抓思想，抓生活。

由此可見，企業管理的基本任务就是要通过抓思想、抓生产、抓生活，保証按时（或者提前）地全面地完成和超額完成国家計划。

根据这一基本任务，企業管理的經常的具体任务，可以归納为下列十条：

一、坚持政治掛帅，充分發动羣众，不断提高职工羣众的积極性和創造性；

二、根据計划要求，不断增加生产的数量和品种；

三、不断地改进和提高产品質量；

四、努力提高劳动生产率和改善劳动条件；

五、合理地利用企業的各种固定資产（机器設备、厂房、倉庫和各种运输工具等等），充分發揮它們的作用；

六、严格地节約原料、材料、燃料、工具等一切物資的消耗；

七、节約流动資金，加速資金周轉；

八、降低产品成本，增加利潤，为国家积累更多的資金；

九、保証生产安全，防止和消灭各种人身和設备事故；

十、改进职工的生活福利，提高职工的文化和技术水平。

牛面革快速鞣法

蔺幼民　王大正

我厂为了响应中央增产节約的号召，在党的正确領导下，由于全体同志的积極努力，發揮了創造精神，大胆地改革了制革的原有工艺过程，並結合簡易的紅外綫干燥法，从鹽鮮皮自投料起，至完全制成熟革止，仅化时間22小时，不但大大地縮短了生产周期（一般面革的生产周期約需二十余天），更重要的是，还解决了制革業中遇雨难于生产的困难。成品經上海輕工業局試驗室分析結果：崩裂为37公斤，抗張强度为27公斤，延伸力为26.1%。全面超过了目前牛面革的一般水平，达到了中央标准。兹將其工艺过程簡單介紹如下。

一、原料　鹽鮮皮

二、鞣制过程

1. **水洗**：分兩次，先用流水洗，廿分鐘后繼用溫水洗。理由①每值春天或有的地区水溫太低，水洗时皮垢不易去淨，会引起革面粗糙；②便于下一道工序鹽浴。

2. **刮油**：一次。

3. **脫毛**：使用的原料和条件：

　硫化碱　2.5%，　氯化鈣　1%，
　石　灰　7.5%，　水　量　40%。
　溫　度　25°C，　时　間　2小时。

硫化碱用量多的原因是：①为了加速脫毛时間；②硫化碱的去脂能力較石灰为强。

4. **流水洗**：10分鐘
5. **刨皮**：16毫米
6. **理小毛**
7. **水洗**：
　(1) 流水洗 20 分鐘
　(2) 溫水洗 20 分鐘
　水量　2.5倍　溫度　25～30°C
8. **鹽浴**。使用的原料和条件：
　硫酸銨　2%　鹽　4%　水量　1倍
　溫度　34～36°C　时間　90分鐘

使用硫酸銨的目的是：①脫灰，②去除纖維介質。

鹽浴时硫酸銨的用量較一般約增一倍，原因是：以前浸灰时間太短，纖維介質溶解不够（浸灰有很大作用）。纖維介質若不去掉，容易發生爆裂情况。用鹽处理的原因除起去纖維介質作用外，还有消除皮張膨脹的作用。

9. **軟化**。使用的原料和条件：
　胰　酶　0.05%　淀粉酶　5%
　水　量　1.5倍　溫　度　38°C
　硫酸銨　0.3%　时　間　一小时

胰酶的去皮垢力量極强，能使皮張細潔而有柔軟性。

粉淀酶能帮助去皮垢作用，尤其与胰酶同时使用，可以保持纖維彈性不致消失。

硫酸銨的作用、①調整酸碱值(pH)；②增强胰酶的活性作用。

胰酶用量提高到0.05%，这是因为同时使用淀粉酶的关系。

10. **去脂**。使用的原料和条件如下：
　雷米帮　2%　水量　1倍
　时　間　30分鐘　溫度　30°C
11. **水洗**：15分鐘
12. **浸酸**：使用的原料和条件：
　硫酸　2%　鹽　15%
　水量　1倍　时間　2.5～3小时
　酸碱值 (pH) 2.5～3　溫度　22～25°C

因为浸灰时間短，必須完全依靠浸酸使其纖維組織分离，所以必須浸透否則易致爆裂。

13. **調整酸碱值 (pH)** 办法是倒掉浸酸水$\frac{1}{3}$进行調整 pH。使用原料和条件：
　大苏打　1%　小苏打　1%
　水量　0.34倍　pH　4.4～4.6
　时間　30～40分鐘
14. **鞣制**：
　开始时加鹽基度35%的鉻漿 8%
　一小时后加鹽基度40%的鉻漿 8%
　二小时后加醋酸鈉 8%
　三小时后提高溫度到35～40°C
　四小时后鞣透　收縮溫度 100°C以上
15. **紅外綫烘干**——用紅外綫灯泡烘干（本期載有"紅外綫烘革"介紹——編者註）
16. **水洗**：
　水量……2.5倍　溫度……40°C
　时間……20分鐘
17. **中和**：
　①硫酸鈉　1%　氯化鋇　1.3125%
　　溫度　34～36°C　时間　30分鐘
　　水量　1.5倍
　先加硫酸鈉轉动10分鐘，然后加氯化鋇
　②水洗　2～3分鐘
　③小苏打　0.75%　水量　1.5倍
　溫度　35～36°C　时間　20分鐘
18. **染色**。
19. **加油**。原料及条件：
　白油 3.5%　溫度 60°C
　时間 40～60 分鐘　水量　1.5倍
20. **挤水**。
21. **紅外綫烘干**　推平三次
22. **整理**

上面的鞣制过程所以能縮短至二十二小时，主要原因是(1)减少了浸灰工序；(2)大大地縮短了整理部的各道工序的干燥时間；(3)利用紅外綫干燥方法縮短了鞣制中鉻漿稳定时間。

三、操作中的注意事項：

过去因生产周期長，因此在操作时無論在用料或时間方面，虽略有出入，对成品影响不大，快速鞣法全部生产週期只22小时，时間短，物料用量加重，因此無論在用量时間或溫度都必須严格掌握。

中国輕工业第18期目录

中国輕工业（半月刊）
第十八期
1959年9日28日出版
（第17期出版日期9月13日）
每册定价　0.20元

編輯者：中国輕工業編輯部（北京广安門內白广路）
出版者：輕工業出版社（北京广安門內白广路）
本刊代号：2—35

印刷者：北京市印刷一厂
总發行处：邮电部北京邮局
訂購处：全国各地邮局
代訂代銷处：全国各地新华書店

新書介紹

小型鍋爐設备水处理

(苏)И. М. 高罗欽著　范垂德　王　芳合譯

定价 0.53 元

本書專門研究了工業用低压蒸汽鍋爐的各种水处理方法，尤着重于适合小型鍋爐設备的爐內水处理。書中提供了各种小型鍋爐設备的实际运行資料、水質狀況等，簡要地闡述了与小型鍋爐水处理有关的其他問題，如金屬腐蝕、蒸汽品質惡化之原因及其預防改善的措施等。書末並附有計算用标准与参考資料。本書供动力工作者之用，亦可作为提高工人技术水平之參考書。

手工業技术革命經驗选輯(四)

五金机器設备革新

上海市五金生产合作社联合社筹备处編

定价 0.32 元

本冊选集了上海五金業手工業生产單位在革新技术上的成就，其中包括改进設备、新产品共12項，每項技术革新的內容都簡明地介紹了机械結構、用途、特点、效果，並附有圖和說明。改进后，工作效率都有几倍或几十倍的增長，这些經驗在全国介紹推广，將有助于手工業技术革命的不斷深入开展。

本小冊子适合广大鉄、木業工人，机械制造工人等參考。

鐘表小模数齿輪嚙合与銑刀的制造

(苏) E. O. 別什闊夫著　輕工業部輕工業局譯

定价 0.29 元

小模数齿輪是鐘表的重要結構之一，它的用途很广，在精密机械仪器中，如鐘表，压力表，水、气和电的計量器，計算机等制造中均广泛应用。它的嚙合設計原理大部份与一般机械制造中齿輪嚙合的設計原理不相同。

这本小冊子闡述了設計小模数嚙合、檢驗嚙合精确度，以及制造适合嚙合用的精密迴旋切削器等方法，可供精密机械工業的工程技术人員參考。

以陶代鋼叢書

陶制車床

江苏宜兴鼎蜀鎮陶都人民公社
第一机械工業部机械制造与工艺科学研究材料研究所　合　編

定价0.16元

陶制造紙烘缸

輕工業出版社編　　定价0.63元

陶質上水道管的制造

唐山市东缸窰陶瓷厂編　　定价0.10元

陶瓷管道的生产及其应用

林福申　　估价0.40元

陶質輸油管的制造

四川南充县紅旗第一陶瓷厂編

估价0.09元

陶瓷油脂浸出設备的制造与安裝

薛錫祺　張　仁　林福申合編

定价0.12元

以上各書均由我社出版，新华書店發行。讀者可向当地新华書店購买，亦可直接写信匯欵向我社購买。我社地址在北京广安門內白广路，开戶銀行为北京分行菜市口分理处，帳号为輕工業存欵11号。

輕工業出版社

中国輕工業（半月刊）
第十二期
1959年6月28日出版
（第11期出版日期6月15日）
每期定價　0.20元

編輯者：中国輕工業編輯部（北京广安門內白广路）
出版者：輕工業出版社（北京广安門內白广路）
本刊代号：2—35

印刷者：北京市印刷一厂
总發行处：邮电部北京邮局
訂購处：全国各地邮局
代訂代銷处：全国各地新华書店